

Kita no Kawaraban

北の瓦版

URL <http://www.do-shokoren.com/>

商工会職員募集中

詳しくは6面をご覧下さい

北海道商工会連合会

〒060-8607 札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7ビル

TEL(011)251-0101㈹/FAX(011)271-4804

編集人:事務局長 石橋 孝/定価:1部50円/奇数月1日発行

会員の年間購読料は会費に含めていただいております。



お申込みは
商工会
北海道商工会連合会

前野鮮魚店

夫婦で鮮魚店を創業

→後志管内 寿都町 ←

当店は寿都町の国道229号

線沿いで、今年6月開業した鮮魚店。店主の前野修緒さん(39歳)は、進学後札幌市に居住していたが、結婚してUターンし、家業の商店で鮮魚販売に10年間従事してきた。



2月に寿都の新鮮な魚をもっと多くの人に食べてほしいとの思いから、創業を決意し、空き家を活用して開業にこぎつけた。



いつでもどこでもなんどでも
—企業の課題解決のために、商工会も一緒に取り組みます

実現した。

開業後は、家族連れや会社員、観光客が来店するなど、すべり

だしお好調である。

お店の売りは、新鮮な魚介類と夫婦が笑顔で接客すること。

高齢者世帯への配達や、朝イカの移動販売も行う。

「かゆい所へ手が届く港町ならではの店を目指し、お客様の希望に合わせてさばくなど、朝

のビニール張り作業に多くの労力がかかるので、効率化を図る方法はないかと相談され、試行錯誤を重ねて、簡単に取り付けができる金具を開発した。

この金具は「ワンタッチャブル」と名付けられ、人数を要した作業が、これを使用することで2人程度でも可能になり、作業効率の向上と経費削減につながるとユーザーには好評である。

商品開発にあたっては、ビニールハウスの骨組み仕様が1種類ではないので、仕様に合わせて金具を製造するなど苦労した点

佐々木鉄工業

新商品開発で知的財産権を取得

→上川管内 鷹栖町 ←

当事業所は鷹栖町で、平成2年に創業、主にカーポートやガレージ、シャッターなどの修理

レジ、事業主の佐々木宏樹さん(39歳)は、平成24年に取引先の農家からビニールハウス

の農家からビニールハウス

のビニール張り作業に多くの労力がかかるので、効率化を図る方法はないかと相談され、試行錯誤を重ねて、簡単に取り付けができる金具を開発した。この金具は「ワンタッチャブル」と名付けられ、人数を要した作業が、これを使用することで2人程度でも可能になり、作業効率の向上と経費削減につながるとユーザーには好評である。商品開発にあたっては、ビニールハウスの骨組み仕様が1種類ではないので、仕様に合わせて金具を製造するなど苦労した点



創業にあたっては、商工会に創業計画の作成や、国の持続化補助金の申請について支援を受け、採択された。

また、商工会青年部にも加入しており、活動を通じて人脈も広がり多くの人の協力で創業が

支援担当経営指導員 笠谷田規
今後様々な課題に直面すると
思うが、コミュニケーションを
図りながら信頼関係を深め、一
緒に課題解決していきたい。ま
たサポート役として「ミラサポ」
を活用するなど積極的に応援し
ていきます。

第54回

商工会全国大会

とき 平成26年11月20日(木)
ところ NHKホール(東京都渋谷区神南2-1-1)

支援担当経営指導員 古川泰志
今後様々な課題に直面すると
思うが、コミュニケーションを
図りながら信頼関係を深め、一
緒に課題解決していきたい。ま
たサポート役として「ミラサポ」
を活用するなど積極的に応援し
ていきます。

創業にあたっては、商工会に創業計画の作成や、国の持続化補助金の申請について支援を受け、採択された。

また、商工会青年部にも加入しており、活動を通じて人脈も広がり多くの人の協力で創業が

支援担当経営指導員 古川泰志
今後様々な課題に直面すると
思うが、コミュニケーションを
図りながら信頼関係を深め、一
緒に課題解決していきたい。ま
たサポート役として「ミラサポ」
を活用するなど積極的に応援し
ていきます。

支援担当経営指導員 古川泰志
今後様々な課題に直面すると
思うが、コミュニケーションを
図りながら信頼関係を深め、一
緒に課題解決していきたい。ま
たサポート役として「ミラサポ」
を活用するなど積極的に応援し
ていきます。



この事業は、物産展に参加・出店する機会の少ない道内中小

賑つた。

北海道味覚マルシェ in 札幌を開催

10月17日、道商工連の正副会長が、地域経済の活力向上に向けた予算等の要望を道経済産業局、道開発局、道運輸局、自民党道連に対し行つた。要望内容は、次のとおり。

- ①人口減少対策の推進
- ②景気・経済対策の推進
- ③小規模企業対策の拡充
- ④税制の改正
- ⑤地域商業への支援
- ⑥農商工連携施策の拡充
- ⑦必要な公共事業の推進
- ⑧地域コミュニティの維持・再生

27年度予算等を 関係機関に要望

道商工連では、道内の「ご当地の特産品」を集めた「北海道味覚マルシェ in 札幌」を10月1日～6日の6日間、札幌三越デパート催事場で開催し、約9万人の来場者があつた。

会場には全道39市町村60店の自慢の味が軒を連ね、山海の幸から弁当、惣菜、調味料、スヴィーツに至るまでたくさんの個性豊かな味覚・特産品が出展され、購入した弁当や惣菜を食べられるコーナーも設けられて、大勢の人で賑つた。

菓子部門等の5部門で売上高トップの出店者5社から、購入者アンケート調査により選定された「北海道味覚マルシェ大賞」には、白老町のベーカリー「ショッピングななかまど」が選ばれ、「きたキッチン」(札幌丸井三越)・「北海道どさんこプラザ」(JR札幌駅内)で期間限定販売のチャンスを獲得した。

農商工連携ファンド事業 2次募集のお知らせ



⑨観光振興への支援
⑩電力の安定供給

本事業は、中小企業者と農林漁業者が連携して、新商品の開発から販路開拓までの事業化に向けた取組に助成を行うもの。

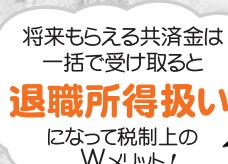
道商工連では、農商工連携ファンド助成事業の2次募集を実施している。

○助成限度額・助成期間
年200万円以内・3年以内
詳細については、道商工連及び最寄の商工会へお問合せ下さい。

11月14日(金)まで

〈関連URL〉
<http://www.do-shokoren.com/>

経営者の退職金制度を知っていますか?



●本制度についてのお問い合わせ・お申し込みは

お近くの商工会又は 北海道商工会連合会へ

【制度内容は次のホームページをご覧下さい。 <<http://www.smrj.go.jp/>>】

..... 本制度は、独立行政法人 中小企業基盤整備機構が運営しております。

浦臼町商工会(小松正年会長)では、8月20日から10月10日までの期間限定で、町民が集えて、楽しめて、ゆっくり休める「街なか休憩所」を町役場裏の空き店舗を借り、午前9時から午後5時まで開設した。

本事業は、商工会が昨年実施した町民対象のアンケートで「街なかに買い物に来ても休憩する場所がない」との回答が多くなため、国との地域商店街活性化事業を申請して採択され、実現した。

休憩所は、以前駄菓子店だった空き店舗で、広さは約60m²。内部には、テレビやDVDプレーヤーを設置し、お茶のサービスなど利用者に配慮した。

また、「キッズコーナー」があり、積み木セットなどのおもちゃや落書きができる壁など、子供が遊べる空間を用意した。期間中、包丁研ぎのサービスやそば打ち体験、専門スタッフ

による火災保険相談やパソコン教室など各種催しを実施した。

期間中、延べ886人の利用があり、アンケート調査の結果でも、「楽しく笑い合える雰囲気が良く、今後も必要である」との意見が多くみられ好評だった。

商工会では、「利用者の意見を参考にしながら、事業を検証し、次年度以降に向けても継続して実施していくよう検討している」としている。



渡島商工連(宮崎高志会長)は、8月28日、札幌市内で「小規模事業者支援対策の推進」や「北海道新幹線の建設促進」、「道路予算の安定的確保と社会資本整備重点計画の推進」など14項目について道開発局と道に要望した。

渡島商工女性連 40周年記念式典



NPO法人住んでみたい北海道推進会議が主催する「北海道暮らしフェア」が、9月23日東京、10月12日大阪、13日名古屋で開催された。

式典では、宮崎高志管内商工連会長から歴代部長で10年以上の経験者4名に、高橋管内女性連会長から歴代部長10名に感謝状が贈られた。



来場者数は、東京会場で12

回目を迎える今年はインター

出展者からは「例年以上に真剣な方が多かった」「接客時間がいつもより長かった」等の声が聞かれた。

北海道暮らしフェア 開催される

00人、大阪会場で900人、名古屋会場は台風の影響もあり350人であった。

掛金助成率を2分の1に引き上げ！

北海道中小企業従業員退職金共済(特退共)

月1,000円からスタート

商工会地域の中小企業で働く人のための
退職金制度です。

**メリット1 新規加入後1年間、掛金を助成
(被共済者ごとに上限月5千円)**

メリット2 掛金は全額経費に

メリット3 加入から退職までの手続は商工会で

**メリット4 月額掛金はお一人
1,000円~30,000円**

メリット5 パートさんの加入もOK

働く人のパワーアップに貢献



申込み・お問い合わせ先 お近くの商工会 又は 北海道商工会連合会

地域とコラボする商工会

地域づくりを実践しています

「街なか休憩所」で
「住民のコミュニティの
場を創出

による火災保険相談やパソコン
教室など各種催しを実施した。

期間中、延べ886人の利用
があり、アンケート調査の結果
でも、「楽しく笑い合える雰囲
気が良く、今後も必要である」と
の意見が多くみられ好評だっ
た。

渡島商工連が 関係行政機関等へ要望

通信

「は2004年か
こマグロまつり」
いたが、「松前産
石度が上がるにつ
れ会場が手狭に
なり、会場を変
更、イベント名
も「松前マグロ
まつり」として
今年で4回目を



松前町では、寒行委員会を組織し、町のブランドの一つであるマグロを町内外の多くの人にPRするため、「松前マグロまつり」を開催、今年は9月13日と14日の2日間で、約9千5百人が来場した。

うまさの秘訣は船上での処理にある。釣り上げられたマグロは体内が高温になっており、自らの熱で身が焼けてしまうので、手際よく血抜き・洗浄等を行い、体の内外に海水氷を詰め、スレ防止袋に入れ急冷し、高鮮度・高品質を保ち、「松前産延縄釣本マグロ迅速船上活〆処理」というブランド名で市場に出荷している。

劣らない高い評価の松前産マグロ。

渡島管内
大盛況！
松前マグロまつり

迎えた

約1・4トンのマグロを用意したイベントでは、赤身とトロを地元価格で販売。頭を豪快に焼きいた「兜焼き」や、「カマ焼き」、名物の松前漬けを使用した焼きそば等が販売され、各テントの前に長蛇の列を作った。他にも寿司60貫を賭けたクイズ大会や、本マグロ一本が当るスピードくじも行われ、会場を賑わせた。イベントの目玉、「マグロ解体ショーア」では、包丁裁きに長けた職人が約63キロのマグロ一匹を豪快かつ見事に捌き、来場者から大きな歓声が上がった。捌かれたマグロも格安で販売。イベント時だけではなく、地元の老舗温泉旅館矢野では、松前産の本マグロをお客様の目の前で解体するお食事プランを提供しており、こちらも町内外から評判を呼んでいる。

會澤会長は「遅ればせなかつて台湾との親善を深める組織が、高にできた。管内は日高山脈が太平洋、綠豊かな牧場があり、この良さをアピールして、経済協力・人的交流等に力を尽くし、糾を深めたい」と挨拶。

分處の陳桂宏（ちん・けいこう）氏が台湾と北海道の関係についての講演を行い、「北海道は自然も農水産物も豊かで、台湾にとって三本の指に入る観光地。台湾からの観光客は今年度も間違いなく40万人を超えるだろう」と述べた。

さらに、戦前から台湾の発展

約1・4トンのマグロを用意したイベントでは、赤身とトロを地元価格で販売。頭を豪快に焼いた「兜焼き」や、「カマ焼き」、名物の松前漬けを使用した焼きそば等が販売され、各テントの前に長蛇の列を作った。他にも寿司60貫を賭けたクイズ大会や、本マグロ一本が当るスピードくじも行われ、会場を賑わせた。イベントの目玉、「マグロ解

日高地域と台湾との交流を深める「日高地域日台親善協会」の設立総会と祝賀会が5月16日、新ひだか町内で開催され、道議会議員、町長、商工会長、団体代表等約120人が出席。会長に日高管内商工連の會澤實会長（新ひだか町商工会長）が選任



日高管内
日高地域日台
親善協会設立

—

含め親密な関係が加速している。
道内では平成21年の台北駐日
経済文化代表処・札幌分処の開
設を契機に、旭川や釧路、小樽
札幌など各地で経済団体を中心
とした日台親善協会の設立が相
次ぎ、昨年10月には北海道日台
親善協会連合会が設立された。
総会後は、協会設立を祝つて
台北駐日経済文化代表処・札幌

り、北海道、日高の良さを台湾に発信してほしい」と述べていた。

協会の事業としては、10月30日～11月2日の日程で訪台観光プロモーションを実施し、約30名の参加者が現地旅行社とのミーティングをはじめ、新光三越及

び物産関連企業との名刺交換会、対日窓口機関である亞東関係協会等を訪問することとしている。

この良さをアピールして、経済協力・人的交流等に力を尽くし、絆を深めたい」と挨拶。

會澤会長は「遅ればせながら台灣との親善を深める組織が日本にできた。管内は日高山脈と太平洋、綠豊かな牧場があり、

日高地域と台湾との交流を深める「日高地域日台親善協会」の設立総会と祝賀会が5月16日、新ひだか町内で開催され、道議会議員、町長、商工会長、団体代表等約120人が出席。会長に日高管内商工連の會澤實会長（新ひだか町商工会長）が選任

留萌管内
鮮度そのままに
冷凍押し寿司
商品化!



0円
価格は1箱6貫入りで220
(税込)。



自慢の一品は、甘エビと酢飯の紅白のコントラストが美しく、お祝いや記念日の贈答用としても大変喜ばれるとして、是非、日本一の甘エビを全国に届けたいと、インターネットでの販売に向け、専用ホームページの立ち上げの準備も進めている。

この冷凍方法だと自然解凍で作りたての味を味わえることから、冷凍押し寿司をより多くの人に食べてもらえば地域振興につながるのではないかと思い、この技術を導入することを決意した。

自慢の一品は、甘エビと酢飯の紅白のコントラストが美しく、お祝いや記念日の贈答用としても大変喜ばれるとして、是非、日本一の甘エビを全国に届けたいと、インターネットでの販売に向け、専用ホームページの立ち上げの準備も進めている。

「何か恩返しが出来ないか考えていたところ、マイナス30℃のアルコールを使って凍らせる「凍眠」という特殊な冷凍技術があることを知った。

『知床・羅臼旬のダイニング』で「にっぽん丸乗客」を受入

羅臼町商工会(阿部満晴会長)では、本年8月29日、9月1日、4日、9日の4回、町の活性化のために羅臼町、知床羅臼町観光協会、羅臼漁業協同組合と共に、にっぽん丸クルーズを受け入れ、それぞれの団体役職員による歓迎セレモニー、見送りを行った。

にっぽん丸は22,472t、全長166.6m、1航海で300名前後の乗客とスタッフ200名を運ぶ大型客船。平成24年にJTBと商船三井㈱が「知床世界自然遺産を観る船旅」企画、実施した。その年は、斜里町ウトロ沖(日の出港)に停泊し知床観光を行ったが、もつと特徴のあるクルーズ旅行にしようと、昨年は羅臼港沖に停泊、オプショナルツアーの充実を図り、ホエールウォッチング、釣り体験、中標津や尾岱沼巡りを行った。

しかし、各オプショナルツアーや昼食が組まれたことで、町内各食堂には数名の来客しか無く、

そこで本年度は、オプショナルツアーカーの内容は前年とほぼ同じものの、羅臼の味覚を堪能してもらうため上陸した全ての乗客(計1,230名)に『知床・羅臼旬のダイニング』と銘打った昼食を提供。商工会観光サービス業部会員が中心となり開発したメニューは、幻の海老と呼ばれるブドウエビやトキシラズ、そして大鰐の羅臼昆布〆の刺身盛りをメインに、カラフトマスのイクラとホイル焼き、羅臼ホッケ焼き等々旬の食材を中心とした10種。大変な好評を得た。

この昼食会での好評を受け、来年以降も継続実施されることが濃厚となり、今後の経済波及効果が期待されている。



東芝グループは、
持続可能な地球の未来に貢献します。

東芝ソリューション販売株式会社 www.toshiba-tsos.co.jp

北海道支店 札幌市中央区南7条西1丁目 弘安ビル4F TEL 011-512-5479

管内

問い合わせ先：寿司処なか川
0164-62-6686

買物も道の駅のみ。羅臼町全体への経済効果は見込みを大きく下回った。

青年部 エクセレント カンパニー

視察先企業は、自動車リサイクルによる循環型社会の推進に取り組む(株)高橋商会（高橋敏代表取締役）と、循環型固形燃料RPFを製造している釧路衛星(株)（斎藤剛史代表取締役）の2社を訪問した。

(株)高橋商会では、世界的にも技術力が高い評価を受けている車両廃棄物の分別処理と、社長自ら考案した重機による解体の現場を視察した。

釧路衛星(株)では、産業廃棄物処理のエキスパートとして50年

る部員を対象に、道内の先進企業（エクセレントカンパニー）を訪問し、企業における新技術・新商品開発や工程管理等の視察を行い、部員の意識改革とともに技術・知識の向上と、更なる経営革新を図ることを目的としており、本年度は21名が参加しました。

道商工青連（能登谷大輔会長）は、若手後継者等育成事業による「エクセレントカンパニー視察研修」を10月14日に釧路町内

の歴史を持つ同社の技術力を活かして製造する、古紙や廃プラスチックを原料とした固形燃料



今期の状況と来期予想D-I値等について、建設業の完工工事額が前年同期比△10.0Pだが前期比ではプラス18.5Pと改善状況にあるが、その他の全業種全項目で「悪化」傾向。その中で特に小売業の各項目において△D-I値が高めで推移している。

II 中小企業景況調查結果 II

道商工連は、道内商工会地域の平成26年度第2・四半期7(9月期実績による「中小企業景況調査」結果をまとめた。

『経営』の問題感でい集
造業＝「需要の停滞」「原材料価格の上昇」等、建設業＝「材料

価格の上昇」従業員の確保難等、小売業=「購買力の他地域

への流出」「大型・中型店進出による競争激化」等、サービス

業」「材料等仕入単価の上昇」「需要の停滞」等で、従来ほと

が若干減となり、「材料価格」

関係の経費増を経営上の問題占とする事業所が増加。『設備投

資」実施企業比率は、製造業 10.0%、建設業 16.7%、小

売業＝2.3%、サービス業＝3.9%となつてゐる。

建設業	今期(H26.7-9)の状況				来期(H26.10-12)の予想				
	前期比	前年同期比			前年同期比				
項目	D I 値	好転	不変	悪化	D I 値	好転	不変	悪化	D I 値
完工事業額	18.5	22.0	46.0	32.0	-10.0	9.8	60.8	29.4	-19.6
採算	-	5.9	74.5	19.6	-13.7	2.0	78.4	19.6	-17.6
資金繰	-2.0	4.1	85.7	10.2	-6.1	2.0	84.0	14.0	-12.0

		今期(H26.7~9)の状況				来期(H26.10~12)の予想				
		前期比		前年同期比		前期比		前年同期比		
小売業	項目	D I 値	好転	不变	悪化	D I 値	好転	不变	悪化	D I 値
	売上額	-22.1	10.5	44.2	45.3	-34.8	3.5	51.2	45.3	-41.8
	採算	-	1.2	53.6	45.2	-44.0	1.2	61.2	37.6	-36.4
	資金繰	-24.7	0.0	65.5	34.5	-34.5	0.0	69.8	30.2	-30.2

サ ー ビ ス 業	今期(H26.7-9)の状況				来期(H26.10-12)の予想				
	前期比	前年同期比				前年同期比			
項目	D I 値	好転	不変	悪化	D I 値	好転	不変	悪化	D I 値
売上額	-1.9	15.4	50.9	33.7	-18.3	4.8	53.9	41.3	-36.5
採算	-	4.9	60.1	35.0	-30.1	2.9	63.4	33.7	-30.8
資金繰	-10.6	3.8	77.0	19.2	-15.4	1.0	76.7	22.3	-21.3

共済制度ベスト10

貯蓄共済					福祉共済						
順位	保有口数		順位	新規口数(10/1契約含)		順位	保有口数		順位	新規口数(10/1契約含)	
	商工会名	口数		商工会名	口数		商工会名	口数		商工会名	口数
1	八 雲	1,535	1	新ひだか町	92	1	あさひかわ	244.5	1	あさひかわ	35.0
2	新ひだか町	1,373	2	中標津町	90	2	北斗市	130.0	2	砂 原	21.0
3	斜 里 町	1,139	3	中札内村	58	3	せ た な	127.5	3	せ た な	15.5
4	せ た な	1,098	4	羽幌町	51	4	長沼町	125.5	4	中川町	12.5
5	厚 岸 町	1,026	5	由仁町	49	5	長万部	113.5	5	北広島	9.0
6	函 館 東	909	6	木古内	43	6	湧別町	97.5	6	占冠村	7.0
7	中標津町	903	7	北広島	42	7	福島町	85.5	7	三笠市	6.0
8	羽幌町	895	8	小清水町	40	8	豊浦町	83.5		湧別町	
9	福島町	881	9	中川町	38	9	三笠市	83.0	9	音威子府村	5.0
10	枝幸町	874		弟子屈町		10	洞爺湖町	81.0	10	春都	4.0

商工会人事（8月31日）
【退職】▽新ひだか町商工会終
當指導員森本恵司

人事異動

◇地中熱とは
地下100mでは年間を通じて温度がセ氏15度程度に保たれており、この熱を汲み上げ、冷

当社はこれまで培った井戸掘削のノウハウを活かせないかと地中熱に目をつけました。

◇地中熱とは
地中熱工事のコストダウンなど技術革新がさらに求められ、現在16項目の戦略を立てて、取り組んでいます。

また、将来削減される費用を原資として、初期費用にあて導入促進を図るESCO事業に対

公共事業が削減され競争が激化していく中、利益が採れなくなってきた。生き残るためにには新たな事業展開が必須となつております、他社では農業等に参入しているところもありましたが、当社はこれまで培った井戸掘削

◇なぜ地中熱事業に参入したのか?
地中熱を利用した冷暖房システム事業に参入し道内では大きなシェアを誇る。また、ESCO事業を提案し、自治体や企業の省エネ支援活動を推進している。

◇なぜ地中熱事業に参入したのか?
地中熱式ヒートポンプを採用する

中熱を利用した冷暖房システム事業に参入し道内では大きなシェアを誇る。また、ESCO事業を提案し、自治体や企業の省エネ支援活動を推進している。

◇普及させるにあたっては?
最初は誰も相手にしてくれませんでした。とにかく、受注に力を注ぎ、日銀鉄路支店の工事では2台目の堀削機を導入するなど実績を積み上げ、野幌駅前のロードヒーティング工事は、道内の公共事業で歩道の融雪に地

暖房に活用し、電気代や灯油代を削減するものです。当然CO₂の削減にもつながる環境にやさしいシステムと言えます。

◇普及させるにあたっては?
最初は誰も相手してくれませんでした。とにかく、受注に力を注ぎ、日銀鉄路支店の工事では2台目の堀削機を導入するなど実績を積み上げ、野幌駅前のロードヒーティング工事は、道内の公共事業で歩道の融雪に地



上川管内
上富良野町
にある(株)有我工業所
(有)充人
代表取締役
は、道内で
いち早く地

挑戦する企業 (株)有我工業所(上富良野町)

经营理念
当社は環境にやさしい設備事業を通して従業員と
社会のしあわせを追求する
ビジョン
北海道一の地中熱工事会社を目指す

してもさらに提案能力を高め、
社会貢献に努めて行きたい。
他社が施工出来なかつた地滑
止めですと有我社長は語つ
てくれた。

【企業概要】	
創業	昭和35年4月
資本金	5千万円
従業員	20人
年商	8億円



人材育成は中小企業大学校旭川校にお任せください！中小企業の「ひとづくり」に貢献します。

北海道の中小企業及び地域の課題・ニーズに合わせた「自社課題解決型」講座が目白押し！

2014年度おすすめ講座のご案内 11月～12月



■No.501 これからはじめる！ネット活用による販路開拓の進め方

期間 2014年11月17日(月)～11月18日(火) 受講料 22,000円(税込) 対象者 販路開拓でお悩みの経営者・経営幹部・管理者・リーダー

■No.21 営業力強化シリーズ(5)営業部門管理者養成講座

期間 2014年11月19日(水)～11月21日(金) 受講料 31,000円(税込) 対象者 経営幹部・管理者等・その候補者等

■No.22 女性管理者養成講座 女性が活躍する中小企業の、女性リーダーのためのコミュニケーションとチームワーク

期間 2014年12月3日(水)～12月5日(金) 受講料 31,000円(税込) 対象者 管理者・新任管理者・現場リーダー・その候補者等

講座の詳細は 中小 旭川 で検索！お申込みもwebから！

お気軽にお問い合わせください

電話 0166-65-1200

旭川市緑が丘東3条2丁目2-1

中小企業大学校旭川校

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 北海道本部