

Kita no Kawaraban

# 北の瓦版



みんなで節電実施中

HOKKAIDO

Federation of Societies of Commerce and Industry

URL <http://www.do-shokoren.com/>

北海道商工会連合会

〒060-8607 札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7ビル

TEL(011)251-0101代/FAX(011)271-4804

編集人：事務局長 石橋 孝/定価：1部50円/奇数月1日発行

会員の年間購読料は会費に含めていただいております。

節電にご協力を  
お願いします。

節電をお願いしたい  
期間・時間帯

9月2日(月)～

9月30日(月)

平日 9時～20時

(有)オガサワラ  
成行き経営からの脱却へ

いつでもどこでもなんどでも  
—企業の課題解決に向けて、商工会も一緒に取組みます

麺屋 誠

地域おこし協力隊の創業

後志管内 喜茂別町

0号線沿いにある「郷の駅ホッ

な」ではない課題が明確になつた。

今では毎月2回、部門別の集計

表を見ながら経営会議を行い改

善に努めている。

店主の柿崎敦紀さんは、地域

おこし協力隊の一員として喜茂

別町に移住、2年間地域おこし

事業に従事した後に開業した。

ラーメン作りは、協力隊の活

動のない時期に壮瞥町内の飲食

店で約半年間修行した。

創業にあたっては、店舗、設

備、当面の運転資金やラーメン

の価格設定、メニュー作りなど

様々な課題がある中、行政や地

元事業者、同期の協力隊や商工

会など数多くの方の支援を得て

開業にこぎつけた。

けい温泉湯人家」を営んでいる。開業当初は、黙っていてもお客様が入り、一方的に対応するだけ良かった。しかし近年、環境の変化等により売上が思うよう上がりにくくなっていた。

その様な中、商工会から経営革新計画への取組みを進められ、承認申請に向けて、計画の作成を始めた。当初は、何から始めたら良いか不明であったが、商工会が改善計画の進め方などを支援し、



支援担当職員 経営指導員 松原宣彦

経営革新の提案に対して快く承諾して頂きました。計画書作成の中では、お客様に少しでも喜んでいただきこうと思う小笠原社長と後継者賢司さんの熱い気持ちがいつもあふれています。みなさんも改善の成果を泊まつて味わって下さい。



支援担当職員 経営指導員 久保耕二

たという話題性で沢山の来店があつたが、2年目に入り来店者は減少したものの、町内のリピーターは増えてきている。

また、「商工会には、創業の際に事業計画や税務面で親身に支援していただき、これからも気軽に相談に乗っていただける存在でいてほしい」と話してくれた。



柿崎さんは、「今後は、来店されたお客様に『おいしかった』と言つていただけるラーメンを提供し続け、地場産品を取り入れた新メニューも開発し、喜茂別町のPRにも貢献していく」とい

WHO世界保健統計2013年版で、日本人の平均寿命は83歳で194カ国中1位と発表されました。

日本は世界一の長寿国であるが、長寿企業も世界で群を抜いている。2012年9月に公開された帝国データバンクの調査結果によると、全国で創業100年を超える企業は24,792社あることがわかった。

最も古かったのは株金剛組(大阪府)で、飛鳥時代の578年に創業しており、世界最古の企業でもある。

道内で100年を超える長寿企業は、742社あり、前回調査(2010年8月)より66社増加した。

主な企業として、(株)つむぎ屋(札幌市)1855年創業、(株)第一滝本館(登別市)1858年創業、(株)千秋庵総本家(函館市)1860年創業、(株)太刀川(函館市)1863年創業と創業150年を超える企業が4社ある。

商工会地域では、(株)田島屋商店(江差町)が、創業145年、(株)五勝手屋本舗(江差町)が創

れました。

日本は世界一の長寿国であるが、長寿企業も世界で群を抜いている。2012年9月に公開された帝国データバンクの調査結果によると、全国で創業100年を超える企業は24,792社あることがわかった。

(大坂府)で、飛鳥時代の578年に創業しており、世界最古の企業でもある。

道内で100年を超える長寿企業は、742社あり、前回調査(2010年8月)より66社増加した。

が、長寿企業も世界で群を抜いている。2012年9月に公開された帝国データバンクの調査結果によると、全国で創業100年を超える企業は24,792社あることがわかった。

最も古かったのは株金剛組(大阪府)で、飛鳥時代の578年に創業しており、世界最古の企業でもある。

道内で100年を超える長寿企業は、742社あり、前回調査(2010年8月)より66社増加した。

WHO世界保健統計2013年版で、日本人の平均寿命は83歳で194カ国中1位と発表されました。

日本は世界一の長寿国であるが、長寿企業も世界で群を抜いている。2012年9月に公開された帝国データバンクの調査結果によると、全国で創業100年を超える企業は24,792社あることがわかった。

## 商工会地域の長寿企業

業143年を迎える。

商工会地域にある長寿企業に事業継続の要因について聞いてみた。

○株田島屋商店(江差町)

1868年(明治元年)創業

代表取締役 田島 千造氏

○株丸産栗本商店(浜中町)

1885年(明治19年)創業

代表取締役 栗本 英彌氏

ではプロパンガス販売、酒類卸売等の事業を展開しております。創業当初から一貫して人との結びつきを大事にして、お客様の要望に応え、地元の人々の暮らしのお手伝いをしてきました。

八雲商工会 坂野 俊樹(さかの・としき)

(敬省略)

協和ホンダ販売(株)代表取締役、平成12年理事、町移住推進協議会幹事、62歳。

7月17日開催の臨時総代会にて選任。

## 新商工会長誕生

●株武岡商店(新ひだか町) 1882年(明治15年)創業 代表取締役 武岡 大佑氏

「お茶、瀬戸物販売で創業し、呉服商を経て現在は婦人服販売業を営んでいますが、専門分野をベースに、時代に合った売れ商品を売る、ということに徹してきました。そのために常に経営を変化させてきました。」

○国稀酒造(増毛町) 1882年(明治15年)創業 代表取締役 林 真二氏

「呉服商から始まった丸一本間合名会社を前身とし、時代の求めるものを行い、柔軟な業態を変えてきました。増毛に根ざした酒蔵にこだわりを持って、地元に愛される酒造りに取組んできました」

「お茶、瀬戸物販売で創業し、呉服商を経て現在は婦人服販売業を営んでいますが、専門分野をベースに、時代に合った売れ商品を売る、ということに徹してきました。そのために常に経営を変化させてきました。」

老舗は、経営者の強い「信念」と長年培われた「信用」、そして、「変えるべきもの」と「変えてはならないもの」に対する「柔軟な経営感覚」を備えています。

24~25年副会長、議会幹事、62歳。

坂野 俊樹(さかの・としき) 協和ホンダ販売(株)代表取締役、平成12年理事、町移住推進協議会幹事、62歳。

**観光・ビジネス・ご婚礼・ご会合に心をこめたおもてなし。**

**【ご宿泊】 【ご婚礼】 【ご宴会】 【ご会合】**

**CP ホテル 札幌力ーテンパレス**

〒060-0001 札幌市中央区北1条西6丁目 TEL/011-261-5311 URL <http://www.hotelgp-sapporo.com/>

レストラン  
**スパ**  
中国料理  
**四川飯店**  
味噌ラーメン  
鶏天庵 ゆきくに  
味噌ラーメン  
りら屋 一樂

貯める・安心・借りたりで  
掛金ひとつで3つの備え  
**商工貯蓄共済**

この先、アカルイ。

お申し込みは  
**商工会**  
北海道商工会連合会



## 火災、落雷、破裂・爆発、風災・雪災

物体の落下・飛来・衝突 水ぬれ、騒じよう、盗難、水災

火災共済に加入して安心ある日々を!!

お問い合わせは取扱い商工会又は下記まで

**北海道灾害共済協同組合**

札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7 TEL(011) 231-1322

## 地域課題など要望

宗谷・十勝の2商工連が関係行政機関等へ要望

宗谷商工連（中村忠勝会長）は、稚内商工会議所（中田伸也会頭）と共に6月26日、札幌市内で「東日本大震災を教訓とした災害に強い地域づくり」や「JR宗谷本線の高速化事業の早期実現」「風力発電の導入に向けた送電網整備の早期着工」といった社会資本整備など32項目について道開発局、道経営局、道などに要望した。また、翌日は国交省など中央要望を実施した。



は、帶広商工会議所（高橋勝坦会頭）と共に8月5日札幌市内で、7月に決議された「十勝の食と観光振興に対する支援の強化」、「TPP交渉の適切な対応」など3つの重点項目と9つの要望項目の計12項目について、道開発局、道経産局、道議会、道などに要望した。また、翌日には東京で国交省、農水省、経産省などに同様の要望を行った。



人事異動

商工会人事

（8月1日）▽中標津町商工会  
経営指導員（標茶町補助員）大  
竹由真

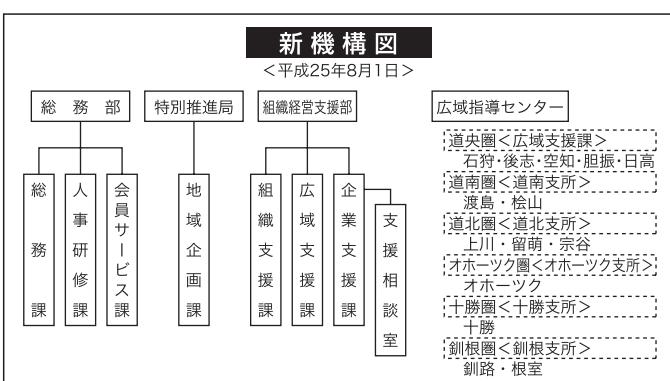
【退職】

(6月30日) ▽きたみ市商工会  
経営指導員松下倫之

道商工連人事	(8月1日)	△総務部長（道北支所長兼道北圏広域指導センター長）野原宏▽組織経営支援部長（組織運営部長兼地域振興部長兼道央圏広域指導センター長）津呂貞一▽組織経営支援部参事（企画課長）多地賢博▽組織経営支援部参事兼広域支援課長兼道央圏広域指導センター長（地域支援課長兼道央圏広域指導センター調査役）佐藤貴幸▽総務課長兼人事研修課長（業務課長）横島義人▽会員サービス課長（調整課長）島谷制剛▽組織支援課長（合併広域連携支援課長）藤谷敏彦▽企業支援課長兼支援相談室長（企業支援課調査役）高橋彰▽地域企画課長（釧根支所長兼釧根圏広域指導センター長）岩谷晃好▽人事研修課調査役（企業支援課長）石田章雄▽広域支援課調査役（道央圏広域指導センター調査役）北野徹▽道北支所長兼道北圏広域指導センター長（組織運営課長）西村幸則▽釧根支所長兼釧根圏広域指導センター長（地域支援課調査役）天野秀則▽人事研修課主幹（組織運営課主幹）中畑雅幸▽会員サービス課主幹（総務
【退職】	(6月30日)	△地域支援課主任（主幹兼広域支援課主幹（組織運営課主幹）齊藤文雄▽組織支援課主幹（組織運営課主幹）舞草裕一▽広域支援課主幹（合併広域連携支援課主幹）可児宏幸▽広域支援課主幹兼広域支援課主幹（企業支援課主幹）小田桐貴典▽企業支援課主幹兼広域支援課主幹（地域支援課主幹兼道央圏広域指導センター主幹）星圭司▽企業支援課主幹（企画課主幹）鶴谷大輔▽道北支所主幹兼支援相談室主幹（企業支援課主幹兼道央圏広域指導センター主幹）新谷英記▽会員サービス課係長（業務課係長）池田誠▽総務課主任（合併広域連携支援課主任）小野寺道幸▽人事研修課主任兼総務課主任（道央圏広域指導センター主任）畠中桃子▽会員サービス課主任（業務課主任）菊地一也▽同主任（業務課主任）高橋一美▽組織支援課主任（組織運営課主任）山岡泰斗
山田幸子		△地域支援課主任（主幹兼広域支援課主幹（組織運営課主幹）齊藤文雄▽組織支援課主幹（組織運営課主幹）舞草裕一▽広域支援課主幹（合併広域連携支援課主幹）可児宏幸▽広域支援課主幹兼広域支援課主幹（企業支援課主幹）小田桐貴典▽企業支援課主幹兼広域支援課主幹（地域支援課主幹兼道央圏広域指導センター主幹）星圭司▽企業支援課主幹（企画課主幹）鶴谷大輔▽道北支所主幹兼支援相談室主幹（企業支援課主幹兼道央圏広域指導センター主幹）新谷英記▽会員サービス課係長（業務課係長）池田誠▽総務課主任（合併広域連携支援課主任）小野寺道幸▽人事研修課主任兼総務課主任（道央圏広域指導センター主任）畠中桃子▽会員サービス課主任（業務課主任）高橋一美▽組織支援課主任（組織運営課主任）山岡泰斗
幸△会員サービス課主幹（総務		△地域支援課主任（主幹兼広域支援課主幹（組織運営課主幹）齊藤文雄▽組織支援課主幹（組織運営課主幹）舞草裕一▽広域支援課主幹（合併広域連携支援課主幹）可児宏幸▽広域支援課主幹兼広域支援課主幹（企業支援課主幹）小田桐貴典▽企業支援課主幹兼広域支援課主幹（地域支援課主幹兼道央圏広域指導センター主幹）星圭司▽企業支援課主幹（企画課主幹）鶴谷大輔▽道北支所主幹兼支援相談室主幹（企業支援課主幹兼道央圏広域指導センター主幹）新谷英記▽会員サービス課係長（業務課係長）池田誠▽総務課主任（合併広域連携支援課主任）小野寺道幸▽人事研修課主任兼総務課主任（道央圏広域指導センター主任）畠中桃子▽会員サービス課主任（業務課主任）高橋一美▽組織支援課主任（組織運営課主任）山岡泰斗

道商工連は、今年2月に国から経営革新等支援機関としての認定を受けたことから、企業支援と商工会支援、人材育成等の一層の充実に向けて、8月1日から組織機構を再編した。

今回の機構改革では、本部を従来の3部1局8課制から2部1局7課に集約するとともに、新たに支援相談室を設置、経営課題が多様化・複雑化する会員企業への支援態勢を強化した。新機構図は左図のとおり。



## 道商工連組織機構を再編

# 通 信

「こども○×クイズ大会」、「ものまねショー」と続き、子どもから大人まで楽しめるイベントと、いうコンセプト



このイベントは、青年部や地域の飲食店が売店を出店し、町民を中心とした来場者は、抽選券付き前売りチケットを使い、ビールやジュースといった飲み物や、地域の有名メニューをアレンジした食べ物などを手に、各ステージイベントを楽しむと

別海町商工会青年部（藤沢広太部長）は7月27日、交流館「ふらと」前の多目的広場を会場に『商工青年夏まつり2013 二夏入魂！』*that summer came back!*』を開催し、600人ほどの来場で賑わった。

根室管内  
青年部が別海町  
の短い夏を盛り  
上げます！

のとおり、会場は年齢を問わず笑顔であふれていた。

「当地グルメ  
「ちつぶべつ緑の  
ナポリタン」完成

ストランはまなす」「ファミリーグルメ  
し屋・焼肉居酒屋ぶろっこりー」  
の町内3店で提供される。

藤沢部長は「今年は大盛況のうちに終わることができたので来年も、開催の際には今年同様多くの町民の方に来ていただき別海町の短い夏を楽しんでもらいたい」と来年への抱負を語った。

なかつたため、楽しみにしていた町民への還元という意味を込め、イベントの目玉であるクラスマッチクスの「大抽選会」では特賞として「東京ディズニーリゾートペア旅行宿泊券」を用意。参加者は読み上げられる当選番号に一喜一憂するなど、大いに

「当地グルメ  
「ちつぶべつ緑の  
ナポリタン」完成

ストランはまなす」「ファミリーグルメ  
し屋・焼肉居酒屋ぶろっこりー」  
の町内3店で提供される。

産の小麦粉や米粉に練り込んだ  
緑色の生パスタに、名産のトマト  
ソース「赤ずきんちゃん」  
をベースにしたトマトソースを  
組み合わせて作った。パスタの  
上には炒めてバターで風味を付  
けたブロッコリーをトッピング  
するなど「秩父別産」にこだわっ

秩父別町では6月28日、町民らが開発に取り組んできた同町初のご当地グルメ「ちっぷべ」の完成発表会と料理を提供する飲食店の協定調印式が開かれた。緑のナポリタンは、町特産のブロッコリーを粉末にし、地元

ストランはまなす」「ファミリーグルメ  
し屋・焼肉居酒屋ぶろっこりー」  
の町内3店で提供される。

同推進協議会では今後、町内外の「ミドナポ」ファンが増える交流人口の増加につながることを期待している。

ご当地グルメグランプリ北海道2013 in 十勝芽室」に出場し、初出場で「第3位」という快挙を成し遂げた。

内  
の  
ベースに、喫茶コーナーやコミニケーションスペースを設置し、村内団体・イベント等の情報発信、村民の作品発表や各種展示会の運営を行っている。

この事業には行政をはじめ、各種団体等からの協力を得て、

宗谷管内猿払村商工会青年部（太田賢佑部長）では、村営施設や中心部商店街の活性化を図ることを目的に、鬼志別商店街活性化事業「さるカフェ」を実施している。

事業内容としては、村営施設の鬼志別バスター・ミナル2階フ

内  
の  
ベースに、喫茶コーナーやコミニケーションスペースを設置し、村内団体・イベント等の情報発信、村民の作品発表や各種展示会の運営を行っている。

この事業には行政をはじめ、各種団体等からの協力を得て、

宗谷管内猿払村商工会青年部（太田賢佑部長）では、村営施設や中心部商店街の活性化を図ることを目的に、鬼志別商店街活性化事業「さるカフェ」を実施している。

事業内容としては、村営施設の鬼志別バスター・ミナル2階フ

宗谷管内  
「まるカフュ」で  
商店街活性化



同青年部では、より居心地の良いスペースを作ることで、もう長い時間鬼志別に滞在してもいい、商店街に人を呼び込もうと考えている。

同青年部では、より居心地の良いスペースを作ることで、もう長い時間鬼志別に滞在してもいい、商店街に人を呼び込もうと考えている。

同アンケートの「これからも営業して欲しい」等の声を受け、本実施として、来年3月30日まで、毎週金曜日にオープンしている。

同青年部では、より居心地の良いスペースを作ることで、もう長い時間鬼志別に滞在してもいい、商店街に人を呼び込もうと考えている。

会青年部が、平成22年度より元食材の牛乳や鹿肉などをPRするため、牛乳みそラーメン作りの研究をスタートさせたことから開催されたもの。

興部町では、これまでの取組みがきっかけとなり、平成25年3月から、地元食品会社と共同開発した道産小麦100%のホ

エーラーメンを使用した子供向けの牛乳みそラーメンが学校給食に採用されることとなった。

両青年部では、このイベントを契機にそれぞれの飲食店が切磋琢磨し、商品の魅力アップや経営力向上につながればと期待している。

## 管内

研究も行っている。

来店アンケートでは、高齢者

の利用が多く、若年層の利用が

低いことから今後は若年層にも魅力のあるイベントを検討する。

来店された中には、友人同士、子供と一緒に母親同士の例も見られ、「さるカフェ」の明るく

て楽しい、賑わいのある雰囲気作りが感じられる。

興部町商工会青年部（阿部共明部長）と西興部村商工会青年部（島田智仁部長）は、6月29日、興部町公民館において地元の特産品を使用したメニューの販売記念イベントを開催した。

会場には、両町村から10店の飲食店が参加、それぞれ工夫を凝らした商品が提供された。価格は通常の半額程度とあって新

スムージーを目当てに町民をはじめ近隣市町村から300名を超える家族連れなどで賑わった。

このイベントは、興部町商工

の特産品を使用したメニューの販売記念イベントを開催した。

味を楽しめてよかったです」「今後も続けて欲しい」などの声があり、出展者も確かな手ごたえを得たようだつた。

**オホーツク管内地元の恵みでグルメを商品化**

がルールで、おこつペ牛乳や鹿肉を使い、それぞれのお店の特徴ある商品に仕上げている。

来場者からは、「いろいろな味を楽しめてよかったです」「今後も続けて欲しい」などの声があり、出展者も確かな手ごたえを得たようだつた。



## 事業の継続に不安や行き詰まりを感じたら 北海道事業引継ぎ支援センター にご相談を！！

相談無料・秘密厳守！

うちの経営資源を引き継いでくれる会社はないだろうか？

事業を後継者に継がせることになった。どのように進めばよいか？



M&Aによる売却を検討しているが、どこに相談したらよいか？

後継者がいない。今後、会社を続けていけるだろうか？

北海道経済産業局委託事業  
**北海道事業引継ぎ支援センター**  
札幌商工会議所

ご相談・お問い合わせは下記まで  
札幌市中央区北1条西2丁目

TEL. 011-222-3111 FAX. 011-222-3811  
北海道経済センター7階

**ピューマンプラザ**

羽幌町商工会長  
有澤 護さん



「セントプラザ」や「はぼろバラ園」、「北海道海鳥センター」など多彩な交流施設があり、観光客で賑わっている。

羽幌町は留萌管内のはぼ中央に位置し、甘エビ日本一の水揚げの産地。天売島と焼尻島の2つの島を有し「暑寒別天売焼尻国定公園」に指定されている。観光の拠点となる道の駅「はぼろ」は「はぼろ温泉サ

有澤会長は、現在70歳。平成18年5月から羽幌町商工会長を務め、平成24年5月には留萌管内商工連会長、道商工連理事に就任。町地域経済活性化戦略会議の会長をはじめ多くの公職を務める。平成3年から4期16年の間、町議会議員の要職を歴任するなど地域の商工業振興に力を尽くしている。

平成24年11月には、産業振興への貢献が認められ産業貢献賞を受賞した。

◇

羽幌町は留萌管内のはぼ中央に位置し、甘エビ日本一の水揚げの産地。天売島と焼尻島の2つの島を有し「暑寒別天売焼尻国定公園」に指定されている。観光の拠点となる道の駅「はぼろ」は「はぼろ温泉サ

羽幌町商工会は、会員数30名、町内には5商店振興会が分布し「花・緑いっぱい運動」等の美化活動により、お客様の心を楽しませている。

◇

平成22年に実施した全国展開支援事業では、地場の海産物を活用した「イサバヤ食堂」ブランドを発案、現在3社により7品目を製品化、販路の拡大に向けて取り組みを開始した。

組織強化を図るため「会員増強推進委員会」を設置して新規会員の加入促進に取り組み、商業が多い中でも横ばいの会員数を維持し成果を上げている。また、より充実したサービスを会員に提供できるよう近隣商工会と広域連携に向けた調査研究にも取り組んでいる。



### ●企業紹介

(有)北王自動車整備工業は昭和46年に創業。有澤会長は、昭和58年に代表取締役に就任。

お客様が困っている時は、助けてあげたい、すぐに応えたいと言う思いから「ジャフロードサービス」を24時間対応で実施している。

「担当者は、当日飲酒をしないで待機しています。私は、お客様にも従業員にも助けてもらつております」と有澤会長は、感謝の気持ちを話された。日本酒を嗜み、特に国稀酒造の「千石場所」がお気に入り。

資本金1390万円、従業員8名。

## 経営者の退職金制度を知っていますか?

「小規模企業共済」ってのは  
経営者が事業をやめたり、  
役員を退いたときなどに備える  
**退職金制度**  
なんだって!

将来もらえる共済金は  
一括で受け取ると  
**退職所得扱い**  
になって税制上の  
Wメリット!



掛金は  
**節税**  
にもなるのよ!



●本制度についてのお問い合わせ・お申し込みは

お近くの商工会又は北海道商工会連合会へ

【制度内容は次のホームページをご覧下さい。 <http://www.smrj.go.jp/>】

..... 本制度は、独立行政法人 中小企業基盤整備機構が運営しております。 .....

（7）平成25年9月1日（奇数月1日発行）  
北の瓦版  
昭和50年8月8日第三種郵便物認可 第63号  
今期と来期予想D-I値等の比較で、全業種で「好転」傾向。売上額D-I値は全業種で「好転」傾向となつた。特に製造業の売上額D-I値が14・7ポイント好転。採算D-I値は製造業、サービス業で小幅では製造業種で「好転」傾向。資金繰りでは全業種で「好転」傾向。特に製造業は15・5ポイント好転。



## 新分野へ挑戦する企業

### (株)高橋組(陸別町)

十勝管内  
陸別町にある、(株)高橋組(高橋一昭代表取締役)は、酪農農場から排出される搾乳機への洗浄排水などを淨化する「浄化処理施設の設置運営」で道の平成24年度「新分野進出優良建設企業」として表彰された。

現在も排水能力を高める研究開発に取組んでいる。

◇パーラー排水処理システムの特徴は?

従来の処理システムと比較して、処理時間を短縮し、コンパクト化、さらに、処理形態で化

もともと本業である砂利の生産販売・土木工事一式・産業廃棄物の収集運搬及び処理等が中心の事業だったが、公共工事等の低迷などで売上が先行き不安である状況となつてから、砂利の生産販売の過程において洗浄していく技術を開発を新分野で新たに活路を見出すために取組んだのがきっかけとなつた。

◇これまでの実績は?

陸別町内には畜産業を行つて、音更町内には同じく畜産事業者に化学式のタイプ、さらに広尾町内には水産加工場に活性汚泥のものを設置してきた。



研究に取組み、更なるシステム開発を進めていく。

同時に、9月にはベトナムでの展示会に出展する予定でもあります。海外にも広めていきたい。と連携を図りながら約1年近く、試作研究を行い、ある程度の成果を上げてきた。

#### 【企業概要】

創業年	昭和23年4月
従業員	16名
年商	3・5億円

## 編集後記

今年は全国的な猛暑でしたが、ようやく北海道も過ごしやすい季節になりました。これから秋を迎え、スポーツ、芸術、食、レジャーなどといつた北海道ならではの楽しみがいっぱい待ち受けています。さて、皆様は何をしてこの秋を過ごしますか。

### 注目!! 「北海道ホスピタリティ」を体感しよう! 旭山動物園 現場視察!!

世界中をとりこにした「旭山動物園」からリアルな「北海道ホスピタリティ」を学ぶ現場視察を開催します!!お客様に感動を与えるしくみづくりを具体的に学べる「現場スタッフとのディスカッション」を実施します。



お気軽にお問い合わせください

電話 0166-65-1200

旭川市緑が丘東3条2丁目2-1

### 事例に学ぶ! 百年企業の条件と経営理念

9月26日(木)~27日(金)

受講料 26,250円(税込) 対象者 経営者

講師 吉本 平史 中小企業診断士

ゲスト講師 鎌田 武雄 鎌田醤油株式会社代表取締役社長

事例登壇企業 鎌田醤油株式会社(本社 香川県坂出市)  
寛政元年創業「鎌田醤油」十四代目社長に訓えを学ぶ!

○200年以上存続するにはどんな理念が浸透していたのか?  
○伝統を守り、かつ新しい事にチャレンジする、その極意とは?

○失敗談、成功体験を掘り下げ、身近な例として捉える

講座の詳細は

中小 旭川 で検索! お申込み!

### 中小企業大学校旭川校

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 北海道本部  
受託事業者 株式会社東京リーガルマインド