

Kita no Kawaraban

北の瓦版

北海道商工会連合会 〒060-8607 札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7ビル
TEL(011)251-0101㈹/FAX(011)271-4804
編集人：事務局長 赤松 勲／定価：1部50円／奇数月1日発行
会員の年間購読料は会費に含めていただいております。

URL <http://www.do-shokoren.com/>

今年は商工会法
施行 50 周年

商工会は
行きます
聞きます
提案します

~會員滿足向上運動~



冒頭、川田会長が、「商工会を取り巻く環境は大変厳しい状況にあるが、会員企業の発展、地域経済の活性化に向けて道商工連役職員が一丸となつて事業に邁進しなければならない。今年は商工会法施行五十周年の年であり、連合会や商工会の今後のあり方や仕事の進め方について、しっかりと見極め次の半世紀に向かって行きたい」と挨拶。

道商工連の平成二十一年度臨時総会が三月四日、札幌市内のホテルで開かれ、全道百五十四商工会から百五十一人（委任状十六人）の商工会長が出席し、提案の二十一年度予算の更正と二十二年度計画及び予算を原案どおり決定した。また、引き続き開かれた道商工業支援協同組合の臨時総代会でも、二十二年度計画等を原案どおり決定した。

さらに、「世の中が激変、太
転換しつつある環境の下で商工
会は何としても生き残らなければ
ならない。商工会が様々なツー
ルを活用して会員企業に対する
経営支援に力を注ぎ、地域コミュニ
ティの維持、再生活動にこれ
まで以上に積極的に取組み、地
域を支える組織としてますます
頼りにされるための取組を行つ
ていく」と基本方針の一端を述べた。

の向上と組織強化を重点に進め
る。

商工会が実施する「全国展開
支援事業」や「地域活性化事業
等への支援に加えて、道の「農
商工連携ファンド」のPR・活
用拡大を行うとともに、NPO
法人「住んでみたい北海道推進
会議」との連携により地域再生
の視点に立った新しいビジネス
の創出等の事業の推進を図って
行く。

また、商工会組織体制の確立のために、合併・広域連携に伴う事業の進め方や実施体制の再構築を図るとともに、商工会は地域で唯一の総合経済団体として地域密着型の小規模企業支援はもとより、地域コミュニティ活動の担い手として改めてその役割が期待されていることを認

道商工業支援協同組合臨時総
代会では、金融事業の利便性を
高め、償還業務の適正化に努め
健全な組合運営を目指すことと
譲りの支援に努めて行く
した。

観光・ビジネス・ご婚礼・ご会合に
心をこめたおもてなし

【ご宿泊】
【ご婚礼】
【ご宴会】
【ご会合】



卷之三

0001 札幌市中央区北1条西6丁目 TEL/011-

〒060-0001 札幌市中央区北1条西6丁目 TEL/011-261-5311
URL <http://www.hotelgp-sapporo.com/>

総会では二十二年度事業計画及び収支予算など二十一項目の議案が承認され、道商工連一般会計の新年度予算の総額は、七億九千六百万円となつてゐる。

新年度事業は、特別推進局を拡充する新たな組織体制のもと、①小規模企業支援事業の積極的推進②商工会機能強化に向けた事業推進③地域活性化のための新たな事業展開④会員サービス

総会では二十二年度事業計画及び収支予算など二十一項目の議案が承認され、道商工連一般会計の新年度予算の総額は、七億九千六百万円となつてゐる。新年度事業は、特別推進局を

議案

とき 平成二十二年五月二十五日（火）
ところ ホテル札幌ガーデンパレス
(札幌市中央区北一条西六丁目)

平成二十一年度 道商連通常総合会
道商工業連通常組合通常総代会

NPO法人住んでみたい北海道推進会議（理事長 井上久志 北海道大学大学院教授）は、去る三月一日、札幌市内のホテルにおいて「みんなの北海道フォーラム in 札幌」を開催した。

このフォーラムは、年々利用者が増えつつある「ちょっと暮らし」について、道内外の取組の先進事例を紹介するとともに、企業や行政関係者などが一堂に集まり情報交換を行うことで、移住・交流の動きをさらに拡大していくことを目的としたものである。

実施にあたっては、北海道、北海道移住促進協議会、JOIN（移住・交流推進機構）、道商連の協力を得て、北海道地域政策総合補助金を活用し開催された。



▶井上理事長のウエルカムスピーチの様子

道外事例については、(株)コミュニケーションネット小泉泰子氏より、高齢者介護住宅を核にした島根県吉賀町の定住促進事例、東急リロケーション㈱安部恵美子氏

推進局次長大山慎介がプレゼンテーションを行ったほか、黒松内町小畠博幸氏より「人口三〇〇〇人の田舎の移住交流」と題して、同町の事例が紹介された。

「お悔やみ」
蘭越町商工会
経営指導員 林政明様が
四月五日にご逝去されました。
謹んでご冥福をお祈り申します。

今後についても、道内のまなざす道外の情報・事例を掴み、紹介だけでなく、ビジネス創出に向けて、地域や企業を結びつけるプラットホームとしての役割を果たして行きたいとしている。

また、全国的な取組を行っておりJOIN（移住・交流推進機構）の石坂貴明氏からは、「JOINの紹介」と題し、JOINの取組や全国的にも「移住・交流」が大きな流れとなってきたことなどが紹介された。

からは、長野県蓼科で行っている「オーナーが使用しない期間別荘を賃貸する」マッチングの取組、(株)日本総合研究所矢野勝彦氏からは、「全国空き家バンク調査」から得られる現状と成功のポイントなど、幅広い視点からプレゼンテーションが行われた。

「みんなの北海道フォーラム in 札幌」を開催

商工貯蓄共済制度

制度のあらまし

国から認められた、会員が加入できる商工会独自の共済制度です。更に付加共済に加入すると24時間ケガの傷害補償、医療特約を加えると病気の医療補償もプラスできます。

特徴は・・・ 月々わずかな掛金で、加入ができます。

貯蓄

自己資本の充実

毎月の掛金が貯蓄積立金となり、自己資本の充実ができます。

融資

企業の資金繰り

低利な事業資金のあっせんが受けられ、資金繰りが安定します。

保障

企業と家族に安心

掛け金の一部が生命保険料に充てられ、万が一の場合保険金が受け取れます。

付加補償

ケガと病気をカバー

基本セットに付加共済「全国会員福祉共済」に加入すると掛け金の一部が共済料に充てられ、24時間ケガや病気の補償が受けられます。

※商工貯蓄共済制度に新規加入する場合は、北海道商工業支援協同組合への加入が必要です。

全国商工会会員福祉共済

医療特約の追加(平成18年11月から)で、ますます安心生活になりました。



福祉共済があなたの暮らしをまちります。

人事異動

△経済産業局人事（四月一日）
▽産業部中小企業課長補佐（産業立地課長補佐）橋本政弘
道人事（四月一日）
△経済部長（上川支庁長）坂口
収▽観光振興監（胆振支庁長）
中岡正憲▽経済部次長（商工局
次長）辻泰弘▽商工局長（総務
部総務課長）大崎政仁▽商工金
融課長（道議会事務局政策調査
課長）瀬賀亨▽同主幹（中小企
業支援G）（石狩支庁地域振興
部環境生活課主幹）下道洋▽同
主查（経済産業省派遣）菅井信
宏
商工会人事
(四月一日) ▽石狩北商工会事
務局長（新任）岡林位和▽長万
部同（砂原商工会経営指導員）
今野善雄▽奥尻同（新任）安達
進▽蘭越町同（新任）大江和良
▽共和町同（新任）見年昭▽積
丹町同（新任）星野嘉平▽古平
町同（新任）金澤順悦▽仁木町
同（古平町経営指導員）嶋田雅
彰▽三笠市同（新任）黒田憲治
▽妹背牛同（新任）片山務▽比
布同（新任）近藤孝美▽美瑛町
同（同経営指導員）菅範之▽美
深町同（新任）秋山裕保▽天塩
町同（新任）本間孝一▽清里町

同（大空町東藻琴商工会事務局長）本田泰弘▽置戸町同（新任）小林正幸▽上湧別町同（新任）橋本三樹彦▽西興部村同（新任）叶健一▽白老町同（新任）飯島博光▽平取町同（道商工連合併広域連携支援課長）山田秀幸▽士幌町同（新任）森本英伸▽足寄町同（新任）斎藤守▽北斗市商工会経営指導員（鹿部商工会補助員）松本大樹▽砂原同（北斗市商工会経営指導員）須藤光男▽江差同（上湧別町同）若山聰志▽積丹町同（留寿都商工会会員）酒巻幸弘▽古平町同（積丹町商工会経営指導員）長谷川次人▽澤美朝▽赤井川村同（同補助員）大澤一彦▽江部乙同（南幌町商工会経営指導員）長谷川次人▽澤美朝▽赤井川村同（同補助員）永峰郁己▽浦臼町同（雨竜町同）沖館茂▽妹背牛同（江部乙同）高野政弘▽秩父別町同（妹背牛同）佐藤裕司▽雨竜町同（浦臼町同）西條正規▽幌加内町同（秩父別町同）鈴木藤雄▽美瑛町同（白老町同）三枝敏九▽初山別村（利尻町同）依田伸希▽猿払村同（枝幸町同）大場久吉▽枝幸町同（豊富町商工会補助員）成田健▽利尻町同（占冠村同）荒木克則▽上湧別町同（湧別町商工会経営指導員）三宅正人▽湧別町同（興部町同）柏谷浩司▽興部町同（同補助員）米原俊哉

▽白老町同（中頓別町商工会補助員）梶靖幸▽音更町同（陸別町商工会経営指導員）角谷稔▽中札内村同（豊頃町同）島崎昭宏▽大樹町同（足寄町同）小山田茂明▽豊頃町同（同補助員）越後秀顕▽足寄町同（大樹町商工会経営指導員）佐々木健一▽陸別町同（阿寒町商工会補助員）小野晴生▽上ノ国町商工会補助員（中札内村同）川島正▽真狩村同（道商工連同）狩野学之▽留寿都同（真狩村同）高見正人▽赤井川村同（洞爺湖町商工会記帳指導職員）山田勇太▽山部同（あさひかわ商工会補助員）結城研二▽中頓別町同（山部同）多羽田陽哉▽豊富町同（幌延町商工会記帳専任職員）永瀬忍▽興部町同（佐呂間町商工会補助員）大月純子▽中札内村同（東別村同）菅原友芳▽別海町同（妹背牛商工会記帳専任職員）下郷晃弘▽幌延町商工会記帳専任職員（遠別商工会記帳指導職員）谷越直紀

さひかわ同米山眞二▽比布同佐々木裕▽美瑛町同桑尾光延▽美深町同鈴木正美▽音威子府村同井下和彦▽天塩町同水上宏志▽置戸町同田口昌一▽上湧別町同竹部行義▽西興部村同春日憲一▽白老町同清川昌廣▽安平町同小野寺捷▽日高町同武井繁之▽平取町同菅谷英司▽士幌町同小林宏▽足寄町同太田良▽函館東商店会経営指導員三上博人▽赤井川村同伊藤幸夫▽初山別村同角井行雄▽猿払村同宮川哲▽雄武町同金田壽夫▽音更町同東山委△中札内村同松本敏幸

援課調査役（道北支所主幹・宗谷事務所駐在）横島義人▽オホーツク支所長・オホーツク圏広域指導センター長（網走支所長・道南圏広域指導センター長（道南支所主幹）北野徹▽道北支所主幹・宗谷事務所駐在（総務部総務課主幹）天野秀則▽総務部総務課主幹（組織運営部組織運営課主幹）野原宏▽地域振興部企業支援課主幹（道北支所主幹）岩谷晃好▽組織運営部組織運営課主幹（江差商工会経営指導員）敦澤琢弥▽同組織運営課主幹（網走支所主幹）石田靖恵▽オホーツク支所主査（網走支所主査）齊藤文雄▽組織運営部組織運営課主事（組織運営部合併広域連携支援課主事）工藤大幸▽組織運営部組織運営課主事補（新任）藤田祐輔▽特別推進局主任（新任）小原健太▽オホーツク支所主事補（新任）木村美里

通 信

厚沢部商工会（渡田義幸会長）では、平成二十年度地域資源∞子供と大学生が過疎地域で学ぶ新たな『滞在型教育観光』創出プロジェクト事業に取組んだ。

具体的には、「教育」をテーマに、都市との交流を目指し、福岡県の九州女子大学の「アウトキャンパススタディ」の受入と、関西方面の小学生を対象にした自然体験「あっさぶ町大冒険」を実施した。

豊かな自然の活用と、地域行事への参加を通じた住民との交流を組み合わせることによって、厚沢部町に対する深い認識と愛着が醸成され、「根強いファン」の獲得と地域の活性化につなげることができた。

本プロジェクトをきっかけに、厚沢部町では平成二十一年四月に「素敵な過疎のまちづくり基本条例」を制定し、移住・交流人口拡大を目指した取組を進め

この四棟はそれぞれ「時代を巡る住宅」「風景に調和する北の住宅」「和の家」「原野に建つ主張する家」をコンセプトに建設されており、販売や別荘のためではなく、厚沢部町への移住を検討する方が「お試し暮らし」をするために建てられた住宅である。関係機関が連携して、移住を受け入れる体制を整えること

が建設され、平成二十二年二月に完成した。

部建設協会により、生活体験施設「ちょっと暮らし住宅」四棟が建設され、平成二十二年二月に完成した。



雨竜町商工会（布川吉信会長）、新十津川町商工会（松葉孝文会長）の両商工会は、共同でラムサール条約登録湿地の雨竜沼湿原をPRするDVDとガイドブックを作成した。

DVDは、北海道映像記録（札幌）に撮影を委託し、登山ルートやマナー、湿原の動植物、両町の紹介の三部構成で三十五分間の内容でまとめた。

ガイドブックは、雨竜町内の民宿経営重久晃範さんに編纂を委託、同町在住の写真家岡本洋典さんの雨竜沼湿原の美しい花を素材とした写真などで彩られている。

雨竜沼湿原は以前から「北海道の尾瀬」と言われ、道内外の登山愛好家が訪れているが、近年の中高年の登山ブームを反映し、旅行会社等の主催するツアーで訪れる登山客が年々増加しており、登山の安全とマナーの啓発に加えて、ふもとの両町の観光振興にも役立てる目的で、雨竜町の道の駅「田園の里うりゅう」、新十津川町の物産館「くじら館」、「金滴酒造」や宿泊施設などを紹介している。

本事業は、両商工会で平成二年より積極的に取り組んでいます。商工会では、このような町の

施策を応援すべく、移住・交流者に対する厚沢部町独自の地域サービス等を開発し提供できるよう関係機関・団体と連携しながら、人口減少や過疎化の中でも、町が目指す「素敵な過疎の町づくり」に積極的に取組んでいる。



留萌管内 建設業から 農業参入へ

遠別町の株式会社大垣重興（大垣堯立代表取締役）は公共事業の減少に伴い、従業員の通年雇用を確保すべく、町内の休眠地を活用し、建設業の閑散期に農作業に従事させる目的で、平成十五年二月、無農薬をコンセプトにした農業生産法人「（有）グリーンファームえんべつ」を設立した。

生産法人は、代表理事である大垣氏を含む七名で、その中には農業者や、遠別町出身で札幌市での青果卸業者も含まれている。遠別町では農業の後継者、担い手不足が深刻化し、酪農家は堆肥の活用方法に苦慮している。大垣氏は、生産法人として、地元の農業者や、遠別町出身で札幌市での青果卸業者も含まれている。遠別町では農業の後継者、担い手不足が深刻化し、酪農家は堆肥の活用方法に苦慮している。状況にあった。

このような時期に町が「有機の里」として有機農業を後押しする方針を示したことから、同社は、重機とオペレータの人材を持つ建設業の強みを活かし、参入に踏み切った。

主力作物となる、カボチャ、長いも、については安全管理には特に注意をはらい、カボチャは一部を除き有機農産物として、長いもは全て特別栽培物の基準を満たしたものとして、出荷できることまでになっている。

手探りの状態からの事業運営

項目	今期(H22.1-3)の状況				来期(H22.4-6)の予想				
	前期比		前年同期比		前期比		前年同期比		
	D I 値	好転	不变	悪化	D I 値	好転	不变	悪化	D I 値
売上額	-44.9	20.4	44.9	34.7	-14.3	10.2	61.2	28.6	-18.4
採算	-	6.1	61.2	32.7	-26.6	2.1	62.5	35.4	-33.3
資金繩	-22.9	0.0	77.1	22.9	-22.9	0.0	72.9	27.1	-27.1

項目	今期(H22.1-3)の状況				来期(H22.4-6)の予想				
	前期比		前年同期比		前期比		前年同期比		
	D I 値	好転	不变	悪化	D I 値	好転	不变	悪化	D I 値
売上額	-55.5	8.6	26.9	64.5	-55.9	3.2	43.0	53.8	-50.6
採算	-	1.1	45.7	53.2	-52.1	0.0	52.7	47.3	-47.3
資金繩	-42.4	1.1	53.8	45.1	-44.0	0.0	54.3	45.7	-45.7

項目	今期(H22.1-3)の状況				来期(H22.4-6)の予想				
	前期比		前年同期比		前期比		前年同期比		
	D I 値	好転	不变	悪化	D I 値	好転	不变	悪化	D I 値
売上額	-51.5	4.1	43.9	52.0	-47.9	0.0	52.0	48.0	-48.0
採算	-	1.0	58.2	40.8	-39.8	0.0	55.7	44.3	-44.3
資金繩	-30.5	2.1	68.0	29.9	-27.8	1.0	67.0	32.0	-31.0

共済制度ベスト10 平成22年3月31日現在

貯蓄共済		福祉共済	
順位	保有口数	順位	新規口数
商工会名	口数	商工会名	口数
1 八雲	1,736	1 興部町	167
2 せたな	1,556	2 奈井江町	130
3 北斗市	1,275	3 八雲	122
4 厚岸町	1,254	4 洞爺湖町	109
5 新ひだか町	1,223	5 厚岸町	106
6 斜里町	1,209	6 鈎路町	102
7 函館東	1,165	7 上川町	101
8 弟子屈町	1,052	8 羽幌町	88
9 枝幸町	1,025	9 新ひだか町	86
10 別海町	952	10 北広島	83

「サンクコスト」とは、一度投資したが「一度と返つてこない費用のこと。このサンクコストに縛られ合理的な判断を見失うことが個人や企業の活動ではよく見られる。

道商工連は、道内商工会地域の平成二十一年度第四・四半期一三月期実績による「中小企業景況調査」の結果をまとめた。『経営上の問題点』では、依然として「需要（官公需・民間）の停滞」が全業種で最多回答でした。実施企業数では、前回調査期比で、小売業・サービス業で増加したが、製造業・建設業は減少しました。その他、主要景況項目状況は上記のとおり。

その他の、主要景況項目状況は答比率が増加。『設備投資』の実施企業数では、前回調査期比で、小売業・サービス業で増加したが、製造業・建設業は減少しました。

上記のとおり。

道商工連は、道内商工会地域の平成二十一年度第四・四半期一三月期実績による「中小企業景況調査」の結果をまとめた。『経営上の問題点』では、依然として「需要（官公需・民間）の停滞」が全業種で最多回答でした。実施企業数では、前回調査期比で、小売業・サービス業で増加したが、製造業・建設業は減少しました。

上記のとおり。

「サンクコスト」とは、一度投資したが「一度と返つてこない費用のこと。このサンクコストに縛られ合理的な判断を見失うことが個人や企業の活動ではよく見られる。

彼女から別れ話を切り出されたAさん。これまで散々貢ぎ続けたのだから、今さら別れたくないとごねる。彼を励まそうとB課長は超高級焼肉店へと誘う。

Aさんが貢き続けた彼女への投資は明らかなサンクコスト。そこに愛がないのならキッパリと清算し新たな出会いを求めた方が合理的。

さらに、高級焼肉店の入会金もまたサンクコスト。それを取ろうとこの焼肉店に半年間通い詰めていた。

Aさんが貢き続けた彼女への投資は明らかなサンクコスト。そこに愛がないのならキッパリと清算し新たな出会いを求めた方が合理的。

新商品の開発を続けるか撤退するか決断を迫られている時に、ライバルメーカーがより高性能な商品を発売し大ヒット。その後発は勝ち目薄だが、これまでの投資やメンツを理由に開発を進める。これもまさにサンクコストの呪縛。こうした思いが合理的な判断を見失わせる要因になるのだ。

「サンクコスト」とは、一度投資したが「一度と返つてこない費用のこと。このサンクコストに縛られ合理的な判断を見失うことが個人や企業の活動ではよく見られる。

彼女から別れ話を切り出されたAさん。これまで散々貢ぎ続けたのだから、今さら別れたくないとごねる。彼を励まそうとB課長は超高級焼肉店へと誘う。

Aさんが貢き続けた彼女への投資は明らかなサンクコスト。そこに愛がないのならキッパリと清算し新たな出会いを求めた方が合理的。

さらに、高級焼肉店の入会金もまたサンクコスト。それを取ろうとこの焼肉店に半年間通い詰めていた。

Aさんが貢き続けた彼女への投資は明らかなサンクコスト。そこに愛がないのならキッパリと清算し新たな出会い求めた方が合理的。

新商品の開発を続けるか撤退するか決断を迫られている時に、ライバルメーカーがより高性能な商品を発売し大ヒット。その後発は勝ち目薄だが、これまでの投資やメンツを理由に開発を進める。これもまさにサンクコストの呪縛。こうした思いが合理的な判断を見失わせる要因になるのだ。

経営者の退職金制度を知っていますか?

「小規模企業共済」ってのは、経営者が事業をやめたり、役員を退いたときなどに備える
退職金制度
なんだって!

掛金は
節税
にもなるのよ!

将来もらえる共済金は
一括で受け取ると
退職所得扱い
になって税制上の
Wメリット!



●本制度についてのお問い合わせ・お申し込みは

お近くの商工会又は北海道商工会連合会へ

【制度内容は次のホームページをご覧下さい。〈http://www.smrj.go.jp/〉】

..... 本制度は、独立行政法人 中小企業基盤整備機構が運営しております。.....

幅は、建設業で大幅拡大、製造業・サービス業で概ね四～五ポイント拡大、小売業は資金繩りを除き縮小の予想。

やさしい経済用語解説
「サンクコスト」

晴れの黄綬褒章受章



あさひかわ商工会
中村彰利会長

上川管内あさひかわ商工会の
中村彰利会長（66歳）＝道商工
連理事＝が今年春の褒章で、晴
れの黄綬褒章を受章する。

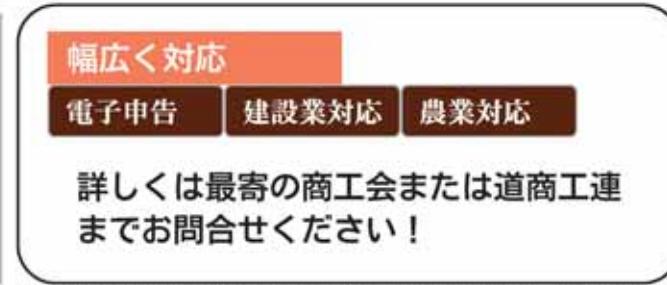
中村会長は、永年建築工事業のほか石材加工販売業や不動産業を営んでおり、主に一般住宅及び店舗の建築・設計、ビルのリフォームを手がけ、老舗の建築会社として手堅い経営を行っている。

特に、同社が独自開発した木造住宅の壁面に石材を利用するストーンサイディング工法は、耐久性と断熱性に優れ、重厚感や高級感をも高めており、その高い技術力により顧客からの信頼も厚い。

また、企業経営の傍ら昭和63年に旧永山商工会理事に就任。平成3年に副会長に就任後、同6年から会長として、誠実な人柄と卓越した指導力をもって商工会組織の振興発展に努めた。

さらに、企業への経営支援体制を一層強化するため、市内四商工会（旭川南・旭川北・旭川東・永山）の合併環境の整備に取り組み、平成20年4月、全道一の1千7百名の会員を擁する新生あさひかわ商工会が設立され、中村会長が初代会長に就任した。

同会長は、地元商工会長のほか、平成12年から上川管内商工連副会長、同13年から道商工連理事を務めており、全道的視野に立って地域商工業の振興発展と全道商工業者の経営安定に貢献しており、これまで道知事表彰（商工鉱業功労者）、全国連会長表彰など多くの表彰を受けており、今回、これらの功績が認められての褒章受章となった。



ネットde記帳は、インターネットを利用したASP(※)システムで、一般的のソフトと同様、伝票入力や決算、各種申告書作成等が【いつでも】【どこでも】【誰にでも】簡単に行える経理システムです。

※ASP（アプリケーション・サービス・プロバイダー）とは、インターネットを通じてソフトウェアをお貸しするサービスです。パソコンにソフトをインストールする必要がない上、バージョンアップやデータのバックアップなどの作業が必要ないことも大きな利点です。

道商工連では、今年度の新たな事業として、北海道経済産業局(中小企業庁)からの委託を受けて、四月一日に中小企業応援センター事業をスタートさせた。セントラーセンター事業をスタートさせた。本事業は、中小企業の①新事業展開、②創業、事業再生及び再チャレンジ、③事業承継、④ものづくり支援、⑤新たな経営

道商工連では、今年度道が公募した中小企業商品力等向上支援事業を受託、実施することとなつた。

本事業は、道内の企業の大半を占める地域の中小企業が元気になることが、本道経済の活性化に不可欠という観点から、中小企業がそれぞれの商品力を高め、より魅力的な商品やサービスの提供を図れるよう支援するもの。

このため、本事業では地域の成長分野である「環境」「健康」等のキーワードにも対応し

セントラーセンター事業をスタートさせた。本事業は、中小企業の①新事業展開、②創業、事業再生及び再チャレンジ、③事業承継、④ものづくり支援、⑤新たな経営

道商工連では、今年度の新たな手法への取組といった高度で専門的な課題に対し、商工会等の

中小企業応援センター事業スタート

道商工連では、今年度の新たな手法への取組といった高度で専門的な課題に対し、商工会等の

支援機関を通じた支援により、

中小企業の中長期的な発展と

経営基盤の強化を目的としている。

具体的な事業内容は、セントラ

ーに配置するコーディネーターが

中心となり、①商工会等の支援

等を開催する。

「経営を上向きにしたい」、

「販路を拡大したい」、「後継者

がいない」等のご相談はお気軽

に商工会へ。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げにつ

なげ、商品力を高めるきっかけ

作りを行なう。

今後、道商工連では、商工会

等と連携しながら道内十カ所で

相談会を開催する。

た専門家の目線による意見やア

ドバイスを受けることができる

相談の場を提供することにより、

その後の商品等の磨き上げ