

Kita no Kawaraban

北の瓦版

URL <http://www.do-shokoren.com/>

北海道商工会連合会 〒060-8607 札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7ビル
TEL(011)251-0101代)/FAX(011)271-4804
編集人:事務局長 德倉 学/定価:1部50円/隔月1回1日発行
会員の年間購読料は会費に含めております。



冒頭挨拶に立った有岡会長は、「景気の減速懸念などから商工会組織を取り巻く環境が依然として厳しい状況ではあるが、会員企業と地域経済発展のため、道商工連役職員が一丸となつて新年度事業に邁進する」と述べた。

また、七月に商工会地区をメイン会場として開催される北海道洞爺湖サミットについて、同サミット道民会議の一員として積極的に協力することについても語った。

総会では二十年度事業計画及び収支予算など十三項目の議案が承認され、道商工連一般会計の新年度予算の総額は、八億三千五百万円となっている。

事業計画では、①これまでの新事業全国展開支援事業や地域資源活用プログラムなどの実績を検証し、新施策にも連動する事業化の検討。②企業支援については、新規の「経営力向上・事業承継等先進的支援体制構築事業」を積極的に活用し、小規模企業の固有の諸課題への対応や成長に向けた努力に対する重点的・集中的な支援を行うとともに、広域連携等を推進する商工会の複数の経営指導員と協働して支援できる体制づくり。

③組織的な課題として、商工会の事業成果や地域の振興発展への貢献を組織の内外に対して如何に訴え、理解と支援を求めていくかが問われていることから、新たな経営改善普及事業実施体制マスタープラン策定の動きに

平成19年度臨時総会開催される

道商工連の平成十九年度臨時総会が三月六日、札幌市内のホテルで開かれ、全道百六十二商工会から百五十九人（委任状十七人）の商工会長が出席し、提案された当年度予算の更正と新年度計画及び予算を原案どおり決定した。また、引き続き開かれた道商工共済協同組合の臨時総代会でも、新年度計画等を原案どおり決定した。

併せて商工会の広域連携等を一層推進するとともに、連合会における今後の組織のあり方の検討などの改革に取り組む。などを基本方針に、次の五項目の重

点事業を実施する。
一 商工会組織の機能強化と当面する課題への対応

二 財政基盤強化に資する各種共済制度の加入促進

三 経営力向上・事業承継等先進的支援体制の構築

四 商工会合併・広域連携支援事業の推進

五 商工会情報ネットワーク化等推進事業の強化

また、道商工共済協同組合臨時総代会では、中小企業等協同組合法の改正に伴い、共済事業と他の事業の兼業が原則禁止されたことから、名称を「北海道商工業支援協同組合」とする定期款変更について承認し、さらに

金融事業での緊急融資や組合融資の実施と隨時融資制度を見直し一層の利便性を図ることなどの事業計画を承認した。

北海道ブロック移動全国連開催される

全国連が商工会・都道府県連・全国連の三層間連携の強化対策として全国各ブロックで開催している移動全国連が、三月六日、道商工共済協同組合臨時総代会の終了後に引き続き開催された。全国連から清家会長のほか五名の副会長と専務・常務理事が出席、商工会組織の重要課題の説明と意見交換を行った。

また、中小企業庁の岩井次長から、農商工連携による付加価値の創造や生産性向上対策など事業予算（千三百四億円）について説明があった。

平成二十年度道商工連通常総代会

とき 平成二十年五月二十三日（金）午後二時三十分
ところ ホテル札幌ガーデンパレス
(札幌市中央区北一条西六丁目)

- 議案
- ・平成十九年度事業報告について
- ・平成十九年度収支決算報告について
- ・その他

晴れの黄綬褒章受章



真狩村商工会
陰能次一會長

後志管内真狩村商工会の陰能次一會長（67歳）＝道商工連副会長＝が今年春の褒章で、晴れの黄綬褒章を受章する。

同會長は、運送事業を通じて地域のインフラ整備と雇用の創出に大きく貢献。さらに産業廃棄物処理事業へ参入し、事業規模を拡大するなど、経営基盤の強化に努めている。

また、企業経営の傍ら昭和56年に真狩村商工会監事に就任後副会長を歴任。平成4年からは會長として16年にわたり、誠実な人柄と卓越した指導力をもって商工会員の融和と関係諸機関との連携強化を図り、地域小規模事業者の経営支援と商工会組織の拡充強化に尽力している。

さらに、同15年からは後志管内商工連会長並びに道商工連理事に就任し、平成18年からは道商工連副会長として、常に全道的視野に立って地域商工業の振興と全道商工業者の経営安定に寄与されており、これらの功績が認められ今回の褒章受章となった。

なお、氏はこれまで道知事表彰（道産業貢献賞）、全国連會長表彰など多くの表彰を受けている。

商工会合併スタート

百五十六商工会になった。
新商工会は、一つの商工会が

存続し、その他の商工会が解散する定款変更方式で解散した旧商工会地区には、それぞれ支所が置かれた。

平成二十年四月一日、道内で十商工会の合併によって四つの新商工会が誕生した。

新商工会は、八雲（八雲・熊石）、あさひかわ（永山・旭川南・旭川東・旭川北）、安平町（早来町・追分町）、むかわ町（鵡川町・穂別町）の四商工会。この中で旭川市内の四商工会が合併したあさひかわ商工会は会員数が約千七百余りで全道一大規模商工会が誕生した。これによつて道内の商工会数は、

兩地区とも合併期日を一年間延長し、常呂町・端野町の両商工会は今年三月二十六日に「合の二地区四商工会が予定している。また、来春までに合併を目指す商工会は、三月三十一日いわみざわ（栗沢町・北村）と四月一日きたみ市（常呂町・端野町）の二地区四商工会が予定している。



併基本協定書」が結ばれ、今後一年間協議される。

商工貯蓄共済制度

平成20年4月から全国商工会員福祉共済のセット加入ができることとなりました。

制度のあらまし

商工貯蓄共済の3つの特徴

1 貯蓄

自己資本の充実



毎月の掛金は、その大部分が貯蓄積立金となり、知らず知らずのうちに資金が積み立てられ、自己資本の充実が図られます。

2 保障

企業と家族に安心



掛け金の一部が割安な保険料に充てられ、万一の場合、保険金をお受け取りになることができ、ご家族も安心です。

3 融資

企業の資金繰り



一定の条件のもとに低利な事業資金のあっせんが受けられ、企業の資金繰りが安定します。

※融資あっせんの際には、北海道商工業支援協同組合による債務保証を受けるため、商工貯蓄共済制度の新規加入時には、同組合への加入が必要です。（出資金1口200円）

全国商工会 会員福祉共済

医療特約の新規（平成18年11月から）で、ますます安心になりました。

1回あたり約65円（A-Eタイプ）で、

ピック歯科機器と

ワイヤー等の
内容を実現！

国内外・24時間

フレカバー！

手術にも
手遅れ無用！

定期検査・

運動機能・

骨密度・

尿検査等

毎月お楽しみな特典を実現します。

通信

北斗市で和洋菓子を製造販売する「有限会社末廣軒」(佐々木博史社長)では、昨年国が創設した「中小企業地域資源活用プログラム」の支援を受け、商品開発に取り組むことになった。

同社では、昨年六月に施行された「中小企業地域資源活用促進法」に基づき、同市特産の果実(マルメロ)が地域資源に指定されたことから、「マルメロ」を活用した新しい冷凍特産和洋菓子の開発と販路開拓についての事業計画を提出、本年二月に国の認定を受けた。四月には、「地域資源活用売れる商品づくり支援事業」の採択を受け、商品開発を本格化させる。

北斗市特産のマルメロは、中央アジア原産で爽やかな香りが特徴。道内では同市の本格的に生産されており、地元では



ワインなどの原料に使用されいる。同商品は果肉をシロップ

島内 渡管 地域資源「マルメロ」で北斗市の知名度を上げる「当地スイーツの開発」

漬にして、サワークリームと混ぜてタルトとして仕上げており、マルメロの食感とサワークリーミチーズの爽やかな酸味が印象的な洋菓子。

マルメロは古代ギリシャ時代から婚礼の儀式でも使用され、「幸せの実」として言い伝えられ、ブライダル業界からも期待されている。

同社は、全国各地で開催される北海道物産展で高い評価を得ており、「今後は、生産規模を拡大して北斗市の知名度を上げ、地域の雇用促進に貢献したい」と佐々木社長は語る。また同社の吉田富美男店長は北海道洋菓子作品コンテストで金賞を受賞

(○五年)した実力派で、隣接する函館市からも彼のスイーツを求めて多くのファンが訪れる。

お問い合わせは、ジョリ・クレール(☎0138・73・0370)へ。

「ピンネ」とは、三町から望む「ピンネシリ」山の名前に由来する。「ピンネ寿司」弁当誕生までの経過は、十八年度事業で生まれた「札沼線特産弁当」がアンケート調査で好評だったため、料理研究家星澤幸子氏と、駅弁の商品化と販売に実績のある札幌駅立売商会のアドバイスで開発された。

お弁当の中身は、玉子寿司、フキ寿司、南瓜天寿司、椎茸ところ昆布寿司、コーンになり寿司の野菜寿司にインゲン、トマ

新十津川町商工会青年部(渡辺一令部長)、浦臼町商工会青年部(宮野政幸部長)、月形商工会青年部(小野幸紀部長)の三商工会青年部は、平成十九年度地域振興パイロット事業の補助金を受け、野菜のお寿司「ピネ寿司」弁当を開発した。



の「ピンネ」で販売した「ピンネ寿司」弁当がJR北海道発足二十周年記念企画「新・駅弁コンテスト2007秋」で入賞した。

トゼリー、玉葱ピクルス、メロの粕漬けの詰め合わせで、健志向のお弁当に仕上がっている。

天塩川河口流域の五商工会青年部が天塩川の清流を取り戻そうと「天塩川河口流域を考慮プロジェクト」事業を実施した。同事業は、平成十九年度地域振興パイロット事業として天塩、豊富町、幌延町、遠別、初山別村の各商工会青年部の共同で実施(幹事、天塩商工会青年部)。

天塩川は水質の悪化に加え、融雪時の増水と海が時化た時などは流木やゴミが海岸に漂着するなど産業廃棄物として処分されていた。

こうした状況を青年部が浄化しようと企画したもので、環境対策の専門家から炭や木酢液が水質の浄化に効果があることを勉強。また、実際に小平町や岩見沢市の「炭焼き窯」を視察し、炭窯の製作や炭焼き工程などを研究。青年部手作りのドラム缶窯を完成させ炭づくりに挑戦。試行錯誤を重ねた結果、流木や廃材で、約百キログラムの炭を製作することができた。手作りの炭はさっそく天塩川に入れら

天塩川を清流に萌内 留管

地域資源「マルメロ」で北斗市の知名度を上げる「当地スイーツの開発」

漬にして、サワークリームと混ぜてタルトとして仕上げており、マルメロの食感とサワークリーミチーズの爽やかな酸味が印象的な洋菓子。

マルメロは古代ギリシャ時代から婚礼の儀式でも使用され、「幸せの実」として言い伝えられ、ブライダル業界からも期待されている。

同社は、全国各地で開催される北海道物産展で高い評価を得ており、「今後は、生産規模を拡大して北斗市の知名度を上げ、地域の雇用促進に貢献したい」と佐々木社長は語る。また同社の吉田富美男店長は北海道洋菓子作品コンテストで金賞を受賞

(○五年)した実力派で、隣接する函館市からも彼のスイーツを求めて多くのファンが訪れる。

お問い合わせは、ジョリ・クレール(☎0138・73・0370)へ。

「ピンネ」とは、三町から望む「ピンネシリ」山の名前に由来する。「ピンネ寿司」弁当誕生までの経過は、十八年度事業で生まれた「札沼線特産弁当」がアンケート調査で好評だったため、料理研究家星澤幸子氏と、駅弁の商品化と販売に実績のある札幌駅立売商会のアドバイスで開発された。

お弁当の中身は、玉子寿司、フキ寿司、南瓜天寿司、椎茸ところ昆布寿司、コーンなり寿司の野菜寿司にインゲン、トマ

新十津川町商工会青年部(渡辺一令部長)、浦臼町商工会青年部(宮野政幸部長)、月形商工会青年部(小野幸紀部長)の三商工会青年部は、平成十九年度地域振興パイロット事業の補助金を受け、野菜のお寿司「ピ

の「ピンネ」で販売した「ピンネ寿司」弁当がJR北海道発足二十周年記念企画「新・駅弁コンテスト2007秋」で入賞した。

トゼリー、玉葱ピクルス、メロの粕漬けの詰め合わせで、健志向のお弁当に仕上がっている。

天塩川河口流域の五商工会青年部が天塩川の清流を取り戻そうと「天塩川河口流域を考慮プロジェクト」事業を実施した。同事業は、平成十九年度地域振興パイロット事業として天塩、豊富町、幌延町、遠別、初山別村の各商工会青年部の共同で実施(幹事、天塩商工会青年部)。

天塩川は水質の悪化に加え、融雪時の増水と海が時化た時などは流木やゴミが海岸に漂着するなど産業廃棄物として処分されていた。

こうした状況を青年部が浄化しようと企画したもので、環境対策の専門家から炭や木酢液が水質の浄化に効果があることを勉強。また、実際に小平町や岩見沢市の「炭焼き窯」を視察し、炭窯の製作や炭焼き工程などを研究。青年部手作りのドラム缶窯を完成させ炭づくりに挑戦。試行錯誤を重ねた結果、流木や廃材で、約百キログラムの炭を製作することができた。手作りの炭はさっそく天塩川に入れら



天塩商工会青年部横山敦部長は「五つの商工会青年部の連携が図られ、将来に向けた環境づくり、人づくりができた。また、町内外でも注目され、多くの人に激励の声をかけられ、青年部に対する期待は大きい」と成果を語った。

今年度は「オロロンライン大作戦」事業と題し留萌管内八商工青年部が連携し①オロロンラ

育子会長)は、平成十五年度から、連合会の「地域振興パイロット事業」を活用し、ハマナスによる管内の海岸線の環境保全美化運動(ハマナスマイルinひだ

か)を推進している。

この運動の契機となつたのは、当管内の海岸が過去数十年にわたる侵食により、かつて砂浜に群生していたハマナスが海中に没して、海草などの豊富な資源が消滅したことから改善に取組もうと始まった。

平成十六年度には、開発局の協力を得て、国道植樹帯へのハマナス植樹を実施。管内六つの商工会女性部が一丸となつて、国道沿いや海岸線にハマナスを植樹、さらに一般町民に種を配布し「一人一株運動」を呼びかけるなど、地域一体となつた活

北海道の花にも指定されてい

る「ハマナス」は、浜辺の厳しい自然の中に咲くバラ科の花で、純朴で鮮烈なピンク色の花びら



ホームページのアドレスは
<http://www.shikaoi-pork.com/>

管内

れた。

また、天塩町内の海岸では三回にわたり「クリーン作戦」として青年部員ら総出で流木と漂着ゴミ合わせて五千七百キログラムを回収した。

インサミット②炭作り体験事業等、新たな事業を展開するとともに、引き続き天塩川の浄化に貢献する計画。

「花」を活用したまちづくり勉強会を重ね、ハマナスの実の採取、苗床作り、植樹、草取り、散水、土壤整備、植替え、苗の移植などを行い、一朝一夕にはできない手間隙をかけ、見事なハマナスの花を咲かせている。

は、美しく生命力も強い。花の見ごろは、七月八月、真っ赤な実は、九十月が見ごろ。

今年二月に東京で開催された全国連主催の「ニッポンいいもの再発見」では、「安心・安全」の観点と「味」「パッケージ」などバイヤーから高い評価を受け大好評であった。

高内管内環境美化運動

勝内十管から起業化!

商工会では、地場企業の育成のため町に協力要請して町の施設「町ワーキングセンター」を

日高管内女性部連合会(堀江育子会長)は、平成十五年度から、連合会の「地域振興パイロット事業」を活用し、ハマナスによる管内の海岸線の環境保全美化運動(ハマナスマイルinひだ

か)を推進している。

累計植樹本数は千本を超えて、現在は、ハマナスの実に含まれる豊富なビタミンCやポリフェノール(抗酸化作用)に着目し、ゼリーの開発にも取組み商品化を目指している。

は、平成十九年度に経済産業省の指定を受け小規模事業者全国展開支援事業を実施、地場の豚肉を活用してベーコンなど六品目の中商品開発を行つた。

全会員に出資を呼びかけ、「株式会社ポックル」を四月八日に設立、今後は、道の駅や飲食店などで販売を行うとともに全国展開の第一歩として、商品紹介のホームページも立ち上げた。開発された商品は、「安全・安心」と「豚肉本来の旨み」を

参加し全国展開を目指す。運営面では軌道にのるまでの間商工会が経営支援をする。

なお、商品のお問い合わせ、お申込は鹿追町商工会(☎0156・66・2107)へ。

地場の豚肉を「ポックルポーク」リングソーセージ」「ソーセージ」「ファジーネット」に発色剤や防腐剤、結着剤、化学アミノ酸などを添加しない「ベーコン」「肉じゃが」

ピューマンプラザ

鶴居村商工会会長
大津 泰則さん



く館」や農畜産物加工施設「酪樂館」を建設し、村内の良質な牛乳を使ったチーズの製造販売にも力を入れている。また、定住を促進するため、児童・生徒（十五歳以下）医療費無料や第三子以降出産時祝金支給（三十万円）、第三子以降小学校入学時祝金支給（二十万円）、六十五歳以上七十歳未満より道商工連理事、釧路管内商工会連合会副会長を務め、更には村議会議員の公職にもついており、確かな指導力で村内の人望を集め、商工業の発展と地域振興に尽力している。

また、アイスホッケーの現役選手としても活躍している元気な会長である。

（有）オオツは、昭和の初めに祖父が、釧路市において水産加工と公衆浴場を始めたが、公害対策の関係で廃業し、昭和四十八年四月に先代の大津泰蔵氏がヤマベやニジマスの養殖業を始めた。現在は釣り堀が主で、食堂やヤマベとニジマスの甘露煮加工作品を村内や釧路市内で販売している。

従業員は四人、資本金三百万円、年商二千万円の企業である。

商業部会と工業部会で組織する「総合委員会」を設置してまちづくりに取り組んでいる。鶴居村商工会は、会員数五十名（組織率六十九パーセント）。役員は、会長以下十二名。

企業紹介

大津会長は、平成十二年五月から鶴居村商工会長、平成十八年より道商工連理事、釧路管内商工会連合会副会長を務め、更には村議会議員の公職にもついており、確かな指導力で村内の人望を集め、商工業の発展と地域振興に尽力している。

また、アイスホッケーの現役選手としても活躍している元気な会長である。

鶴居村は、釧路支庁管内ほぼ中央に位置し、乳質コンテストにおいて幾度も日本一となつた良質の牛乳を生産する酪農が基幹産業の村で、特別天然記念物タンチョウの国内二大給餌場を有する村としても知られ、釧路湿原国立公園に隣接する村である。



大津会長は、平成十二年五月から鶴居村商工会長、平成十八年より道商工連理事、釧路管内商工会連合会副会長を務め、更には村議会議員の公職にもついており、確かな指導力で村内の人望を集め、商工業の発展と地域振興に尽力している。

また、アイスホッケーの現役選手としても活躍している元気な会長である。

（有）オオツは、昭和の初めに祖父が、釧路市において水産加工と公衆浴場を始めたが、公害対策の関係で廃業し、昭和四十八年四月に先代の大津泰蔵氏がヤマベやニジマスの養殖業を始めた。現在は釣り堀が主で、食堂やヤマベとニジマスの甘露煮加工作品を村内や釧路市内で販売している。

従業員は四人、資本金三百万円、年商二千万円の企業である。

大津会長は、平成十二年五月から鶴居村商工会長、平成十八年より道商工連理事、釧路管内商工会連合会副会長を務め、更には村議会議員の公職にもついており、確かな指導力で村内の人望を集め、商工業の発展と地域振興に尽力している。

また、アイスホッケーの現役選手としても活躍している元気な会長である。

（有）オオツは、昭和の初めに祖父が、釧路市において水産加工と公衆浴場を始めたが、公害対策の関係で廃業し、昭和四十八年四月に先代の大津泰蔵氏がヤマベやニジマスの養殖業を始めた。現在は釣り堀が主で、食堂やヤマベとニジマスの甘露煮加工作品を村内や釧路市内で販売している。

従業員は四人、資本金三百万円、年商二千万円の企業である。

経営者の退職金制度を知っていますか？



「小規模企業共済」ってのは
経営者が事業をやめたり、
役員を退いたときなどに備える
退職金制度
なんだって！



掛金は
節税
にもなるのよ！

将来もらえる共済金は
一括で受け取ると
退職所得扱い
になって税制上の
Wメリット！



●本制度についてのお問い合わせ・お申し込みは

お近くの商工会又は北海道商工会連合会へ

【制度内容は次のホームページをご覧下さい。 <http://www.smrj.go.jp/>】

..... 本制度は、独立行政法人 中小企業基盤整備機構が運営しております。

建設業の採算 前年同期比D・I値△五十七・一ポイント

◎前年同期比「増加」・「減少」・「悪化」回答企業
割合を引いたD・Iの推移

調査期間別(それぞれ前年同期比のDI値)				
項目	H19.1-3	H19.10-12	H20.1-3	H20.4-6見込
売上額	△ 22.9	△ 20.0	△ 26.6	△ 25.0
採算	△ 39.6	△ 34.8	△ 42.2	△ 43.2
資金繰り	△ 14.9	△ 17.4	△ 26.7	△ 24.5

調査期間別(それぞれ前年同期比のDI値)				
項目	H19.1-3	H19.10-12	H20.1-3	H20.4-6見込
完成工事額	△ 33.3	△ 43.5	△ 46.6	△ 48.9
採算	△ 35.7	△ 45.7	△ 57.1	△ 43.9
資金繰り	△ 35.7	△ 31.1	△ 45.2	△ 44.2

調査期間別(それぞれ前年同期比のDI値)				
項目	H19.1-3	H19.10-12	H20.1-3	H20.4-6見込
売上額	△ 53.8	△ 48.9	△ 48.4	△ 47.3
採算	△ 36.8	△ 37.8	△ 42.2	△ 36.8
資金繰り	△ 32.7	△ 29.2	△ 30.3	△ 35.5

調査期間別(それぞれ前年同期比のDI値)				
項目	H19.1-3	H19.10-12	H20.1-3	H20.4-6見込
売上額	△ 36.4	△ 43.8	△ 43.1	△ 34.5
採算	△ 30.6	△ 40.5	△ 43.5	△ 40.7
資金繰り	△ 27.0	△ 30.4	△ 29.9	△ 28.2

道商工連は、道内商工会地域の平成十九年度第四・四半期一三ヶ月実績による「中小企業景況調査」の結果をまとめた。「経営上の問題点」としては、全業種とも「需要(官公需・民間)の停滞」が前期に続いて上位にあり、「設備投資」では、建設業が今期実施ゼロ、その他、全業種でも製造業の七パーセントが最高という調査結果となつた。その他、主要景況項目の状況は上記表のとおり。

関係行事予定

…5月…

〔石狩〕 ◇1日 管内女性連通	常総会(札幌市) ◇29日 管内
商工連通常総会(札幌市)	〔渡島〕 ◇20日 管内商工連通
常総会(函館市)	〔桧山〕 ◇19日 管内商工連通
〔後志〕 ◇14日 常総会(江差町)	〔日高〕 ◇7日 管内青連通常
常総会(札幌市)	内女性連通常総会(札幌市)
〔十勝〕 ◇7日 管内女性連通	総会(新ひだか町) ◇14日 管内

最低賃金法が変わります

最低賃金の決定基準や罰金の上限額、派遣労働者への適用関係などについて大きく変わります。

【改正の概要】

- 一、都道府県ごとに地域別最低賃金が決定され、最低賃金の不払いの場合の罰金額の上限が、二万円から五十万円に引き上げられます。
- 二、産業別最低賃金については、その不払いについて、最低賃金法の罰則は適用されなくなり、労働基準法の賃金の全額払違反の罰則(罰金の上限額三十万円)が適用されます。
- 三、障害により著しく労働能力の低い者等に関する適用除外が廃止され、最低賃金の減額特例が新設されます。
- 四、派遣労働者については、派遣先の地域(産業)の最低賃金が適用されます。

- 五、時間額、日額、週額又は月額で定めることとされていた最低賃金額の表示単位が、時間額のみとなります。

施行日は、改正内容の周知期間等を経て、平成二十年十二月までの間で施行されます。
お問い合わせは、お近くの労働基準監督署へ。

常総会(帯広市) ◇21日 管内 〔根室〕 ◇10日 管内青連通常商工連通常総会(帯広市) 総会(標津町) ◇21日 管内商性連通常総会(札幌市) ◇22日 〔釧路〕 ◇9日 管内女性連通常会・リーダー研修会(釧路) …6月…

副会長会議・監査・管内商工会親睦ゴルフ大会(由仁町) 〔上川〕 ◇8日 管内商工連通常総会(旭川市) ◇26日 石狩・空知管内商工会 〔上川〕 ◇8日 管内商工連通常総会(旭川市) ◇20日 管内商工連通常総会(小平町) ◇22日 管内商工連通常総会(増毛町) ◇9日 管内青年部長会議・管内青連通常総会(小平町) ◇22日 管内商工連通常総会(宗谷) ◇9日 管内商工連通常総会(札幌市) ◇13日 管内青連通常総会(稚内市) ◇14日 管内女性連通常総会(札幌市) ◇10日 管内青連通常総会(遠軽町白滝) ◇14日 管内女性連通常総会(札幌市) ◇22日 管内商工連通常総会(札幌市) ◇13日 管内

常総会(帯広市) ◇21日 管内 〔根室〕 ◇10日 管内青連通常商工連通常総会(標津町) 総会(標津町) ◇21日 管内商性連通常総会(中標津町) 〔釧路〕 ◇9日 管内女性連通常会・リーダー研修会(古平町) 女性部員研修会(古平町)

道内独創企業まとまる

先進的企業事例集

「チャレンジする中小企業」 —小売業・サービス業編作成—



道商工連は、道内の商工会地域で、新商品・新サービスの開発や提供、新たな生産方式や販売方法の導入など、イノベーション（新たな価値の創造）に積極的に取り組んでいる先進的な企業の活動内容を紹介した事例集を作成した。

事例集は、昨年度から継続実施している「挑戦する企業等リストアップ事業」で経営の多角化や中小企業新事業活動促進法の認定を目指す企業の参考のために作成したもの。

掲載企業は、全道の経営指導員からの特に先進的かつ特徴的な取組みを行っている企業の情報報を専門家が、特徴ある道内十企業を選定した。

十企業の属性は、小売業四件、飲食業二件、ホテル・旅館業二件、

編集後記



「決断」とは、字のごとく「決めること」と「断ち切ること」。どのような業界でも成功者といわれる人々は、決断につきまとう不安を乗り越える力を持ち、自分の決断を有効なものにしていく達人である。彼らは、物事に対する「腹の括り方」が違い、決断した後の頑張りが成功を引き寄せる・・・これが企業家の資質なのだろう。

歴は創業七年から十七年で、平均約五十六年。

内容は、先進企業の特徴と共に、先進企業の課題や十企業の事例がカラー写真入りでそれぞれ六ページで紹介されている。

そのほかに、新連携

支援、中小企業地域資源活用プログラムの資料編を含む一〇三ページの事例集。

道商工連では、今年度の新規事業の中で、この先進的企業を事例に道内数カ所でセミナーを開催する予定。

なお、掲載企業は次のとおり。

▽(株)エーデルワイスファーム
(北広島) ▽(株)矢野旅館(松前)
二合半(南幌町) ▽丸大 大崎
旅館(枝幸町) ▽(有)野尻茂商店
(斜里町) ▽(有)創作一心(白老
町) ▽(有)高橋ファーム・守人(え
りも町) ▽(有)ファームむら葬祭(音更
町) ▽(有)ファームデザインズ
(浜中町)

コストアップの要因は色々なところに潜んでいます！

人材育成を支援する研修機関
中小企業大学校旭川校

製造系講座

No.21 現場改善によるコストダウンの進め方(前・後半)

「5S」「見える化」「ジャストインタイム」

問題解決手法
QC・新QC7つ道具「演習」

ムダを発見し、問題解決していく力が問われている！

工場見学
(株)カーデバシ