

Kita no Kawaraban

北の瓦版

URL <http://www.do-shokoren.com/>

北海道商工会連合会 〒060-8607 札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7ビル
TEL(011)251-0101代/FAX(011)271-4804
編集人：事務局長 徳倉 学/定価：1部50円/隔月1回1日発行
会員の年間購読料は会費に含めていただいております。

貯める・安心・借りられる——
掛金ひとつで3つの備え
商工貯蓄共済

この先、
アカルイ。



お申し込みは

商工会

北海道商工会連合会

次期マスタープラン検討始まる

北海道は、今年度「経営改善普及事業実施体制マスタープラン策定協議会」（会長窪田毅商工局長）を設置し、次期の商工会・商工会議所の経営改善普及事業実施体制マスタープランの策定に向け協議を開始した。

現行のマスタープランは、国

の「新たな小規模企業政策の実施体制等に関する研究会とりまとめ」を受けて平成十五年三月に策定され、十五年度から五カ年間で計画的に取り組んでいくこととして策定されたもので、今年度はその期限の最終年度にあたる。

このプランでは、北海道の広域分散型の特殊性から、隣接の市町村区域で商工会等の合併・広域連携を進めても経営指導員三名配置の条件となる小規模事業者千人以上にならない地区も多いと想定されることから、当面は経営指導員が複数配置となるよう、地域の実情に応じた実施体制づくりを進めることとされている。

また、商工会等の広域化に対する国の環境整備や市町村合併との整合性を視野に入れながら、

商工会等が合併・広域連携に自

主的・自発的に取り組む方法や方向性を検討して行くうえでの指針として策定されている。

しかし、五カ年の期限が間近になっても①商工会・商工会議所の広域連携等が進展していない ②経営指導員一名体制の商工会の広域連携は一部の地域に留まっている ③商工会等の事業実施体制や財政基盤が弱いなど、課題が依然として残されているため、次期のマスタープランを策定することとなったもの。

協議会は、道経済部商工局長道商工連・道商工会議所連合会から常務理事、事務局長、事務局次長らで構成され、八月二十七日に第一回同協議会を開催し、個別の課題を協議するワーキンググループでの協議を経て、今

月中に最終案をまとめる予定となっている。

リアルな北海道暮らしがわかる移住・交流ポータルサイト。

www.kurasube.com

くらすべ北海道

k u r a s u b e H o k k a i d o

◎WEBマガジン「北海道生活」くらすべくらぶ会員限定

北の暮らしがわかる。楽しい情報をお届けします。

◎くらすべくらぶ会員募集中。

入会・年会費無料

くらすべくらぶ

k u r a s u b e C l u b

◎「くらすべまちの情報局」くらすべくらぶ会員限定

まちの身近な情報がいっぱい。コミュニティの輪も広がります。

あなたが北海道でのんびり暮らす方法が、きっとみつかります。くらすべくらぶ会員限定のWEBマガジンや北海道の身近な情報が各地から届きます。会員同士の交流なども魅力!!

◎ちょっと暮らして、生活を体験してみませんか。

ちょっと暮らしのプランから最新の北海道情報までご紹介します。詳しくはホームページで。

北海道の物産品などが当たる入会キャンペーン実施中! 詳しくはホームページで。

オール北海道体制で、北海道暮らしを応援します。「住んでみたい北海道」推進会議

第47回商工会全国大会

とき 平成十九年十一月二十九日(木)十三時〜十四時四十五分
ところ NHKホール(東京都渋谷区神南1-1-1)

- ①小規模企業支援事業・生産性向上対策の確実な執行
- ②経済成長力を支える中小・小規模企業政策の強化・拡充
- ③地域間格差の是正とまちづくりへの支援
- ④商工会組織支援機能強化・会員サービス強化

経営ワンポイントアドバイス
～円滑な事業承継のために～

事業承継については、これまで、様々な議論がされてきたところであるが、道商工連・北海道商工会議所連合会・北海道中小企業団体中央会は九月十日、道議会へ事業承継税制の包括的な改正を求める四項目の請願をし、十月五日採択、十月十日国に意見書が提出された。

請願内容は、一、事業用資産に係る相続税は五年程度の一定期間の事業継続等を前提に非課税とすべきであり、事業を承継する者の相続税負担の減免を図る包括的な事業承継税制を確立すること。二、取引相場のない株式については、円滑な事業承継を可能とする評価方法の見直しを行うこと。三、民法の遺留分制度などについて、事業承継の際に、相続人当事者の合意を前提としつつ、経営権や事業用資産を後継者に集中できるように制度の改善を図ること。四、事業継続時における金融面での支援、廃業と開業のマッチング支援等を行うための事業承継関連予算の大幅な拡充など事業承継円滑化のための総合的な対策を

講じること。そこで、事業承継を現行税制から、個人と法人との比較で紹介する。

◇ 個人
個人では、個人財産＝事業資産となっており、個人名義の預金は、事業で使用しているものも含めて全て、事業主が亡くなった場合に、一旦凍結される。そして、遺産分割協議などの手続きを経なければ預金の引き出しはできないので、何らかの形で支払い用などの事業資金確保をしなければならぬ。そのため、後継者に生前贈与などで資金を移動しておいたり、遺言書を作成しておくことが必要である。

通常は、亡くなった事業主が事業の土地、建物を所有していることが多いので、相続において、それらの事業用資産は相続人の間で割り振られてしまう。もし、一部の相続人が権利を主張すれば、工場の敷地や機械などを売られてしまい、事業を継続できなくなる可能性がある。そうでなくとも、所有者が分かれ、賃貸関係が発生するなど面倒なことになりかねない。

さらに、事業を継続する後継者も多額の相続税を納めるために事業用の不動産を売却しなければならぬケースも考えられる。

個人の場合には、「事業用地の評価減の特例」という税制上の特典があり、一定の要件を満たした、事業で使用している土地(四百㎡まで)を相続し、事業を継続した場合は、その土地の評価が通常の評価の八十%減額(二十%の評価)となる。こうした特典は法人名義の不動産にはない。

◇ 法人
個人との最も大きな違いは、会社の所有が「株式」による点である。

個人のように、代表者の死亡で会社の預金が凍結される心配はないが、会社の所有を示す株式(実物はほとんど存在しない)は、遺言などがなければ相続によって一定のルールによって分散されてしまう。すると、その株式の買戻しを巡って争いになることもよく見られる。このような事態を回避するためには、次の段階を踏むのが有効。

- ① 経営を引き継ぐ後継者を早め
 - ② その後継者に計画的に株式を譲渡していく(百十万円の基本控除の範囲または相続時精算課税の特例を利用)。
 - ③ 相続後、経営に関わらない相続人から株式を買う(会社の定款に「相続人に対する売り渡し請求」の条項を入れておくことが必要)。
- 経営に関わらない人が株式を相続した場合、相続税を納付するために株式の売買をしなければならぬことがある。そこで、現行の税制では、事業承継の特典として、株式を会社が買い取った場合、一般(みなし配当として最高五十%課税)より低くなる制度(譲渡益の二十%課税)がある。
- 個人と法人では、このような違いがあり、中小企業庁では、総合的な対策を講じるため、平成二十年度事業承継関連予算二十六億円(前年度二億円)の概算要求を行っており、今後の事業承継が一層円滑に進むことを期待したい。

人事異動

全国商工会経営者休業補償制度 募集中!!

商工会の会員およびその従業員が、病気やケガで働けなくなった場合に、月々の所得を補償する制度です。企業加入、個人加入のいずれも可能です。また専業主婦も加入することができます。

制度の特徴

- 1. 有利な加入条件**
 - ・ 団体加入により保険料が52%も割安! (最高割引率適用)
 - ・ 医師の診断も不要で、加入手続きが簡単!
 - ・ 加入者全員に健康および介護サービスに関する相談を無料提供!
 - ・ 従業員全員付保の場合、保険料は経費処理可能
- 2. 充実の補償内容**
 - ・ 24時間どこでも安心!
 - ・ 就業中、業務外、国内外問わず病気・ケガによる休業を補償します。
 - ・ 最長1年間のロング補償!
 - ・ 万一の場合でも安心して療養できます。
 - ・ 自宅療養も補償!
 - ・ 入院期間だけでなく自宅療養による休業も補償されます。(医師の診断が必要) ※専業主婦での加入の場合は対象外となります。
 - ・ 天災担保でさらに安心!
 - ・ 阪神大震災のような天災が原因のケガによる休業も補償されます。

お問い合わせ お近くの商工会、商工会連合会、募集代理店へ

(引受保険会社) 株式会社 損害保険ジャパン
(募集代理店) 有限会社 ふるさとネットサービス (TEL 011-222-3580)

【退職】(九月三十日)▽洞爺湖町商工会事務局長丹野幸尋

道産業貢献賞の 受賞者決まる

このほど平成十九年度の北海道産業貢献賞の受賞者が発表され、道商工連推薦で次の四名が表彰されることになった。

なお、贈呈式は、十一月十六日札幌市内のホテルで執り行われる。

▽竹田悦郎（浦幌町商工会会

長）▽松田憲明（南幌町同）
▽田尾忠夫（西興部村同）▽藤本満（標津町同）
地区の商工業者を救済するため、道内各商工会（会員・青年部員・女性部員・職員）を対象に、義援金を募集しました。

会員皆様の善意に 感謝します

感謝します

・新潟県中越沖地震 災害義援金〆報告

道商工連（有岡惇二会長）では、七月十六日に新潟県で発生した地震で被災した県下商工会

は、七月十六日に新潟県で発生した地震で被災した県下商工会
ご協力いただきました皆様に感謝申し上げます。
〈北海道商工会連合会〉

義援金は、三百六十五万三千七十三円に上り、全国商工会連合会を経由して被災された方々にお贈りいたしました。

晴れの旭日双光章受章



松久恭治会長

十勝管内芽室町商工会の松久恭治会長（72歳）＝道商工連理事＝が今年秋の叙勲で、晴れの旭日双光章を受章する。

同会長は、大正時代に建築された旧家を利用した店舗でにじますを主とした活魚料理専門店「松久園」を経営。敷地内には広大な日本庭園がある。

また、にじますを独自の製法で燻製・甘露煮等に加工、地域名産品として高い評価を得るなど、堅実な経営を続けている。

一方、企業経営の傍ら、昭和63年に商工会長に就任し、今日まで19年にわたり、豊かな人間性と温厚な人柄で地域の振興発展に貢献している。

また、商工会員企業の連携強化を図りながら地域小規模事業者の経営近代化に尽力されている。

平成6年からは道商工連理事、同12年から18年までは副会長を務め、全道的視野に立った組織運営と事業の推進に努められた。

こうした活動が道内地域商工業の振興と商工業者の経営安定に貢献し、これらの功績が認められ今回の叙勲となった。

なお、氏はこれまで黄綬褒章、道知事表彰（道産業貢献賞）、全国連会長表彰など多くの表彰を受けている。

経営のお悩みを解決します・あなたの再起業を応援します

— あなたの再チャレンジを強力にバックアップします —

早期転換・再挑戦支援窓口

相談メニュー

- 経営の再生
- 早期の事業撤退
- 事業展開
- 再起業に係る事業プラン
- 支援機関の紹介等



対象者

- ① 事業の見通しが見つからない
中小企業や個人事業者の方々
- ② 廃業経験を活かして
再起業したい方

■お問い合わせ

お近くの商工会、道商工連・各支所

北海道商工会連合会 地域振興部
011-251-0102

● 道南支所 0138-43-0086
● 道北支所 0166-23-2670
・ 宗谷事務所 0162-24-1411

● 網走支所 0152-43-6804
● 十勝支所 0155-22-7151
● 釧根支所 0154-43-0394



島内 渡管 無料職業紹介 業務スタート

北斗市商工会(宮崎高志会長)は今年度から会員企業を対象に無料職業紹介業務をスタートさせた。

職業紹介業務は、現在一部自治体、商工会議所で行っているが、道内の商工会では初めての取り組み。

同商工会は、旧上磯町・大野町商工会が合併して誕生。昨年の市制に伴い会員企業が増加都市型商工会になっている。

市では、農業関係に特化した職業紹介業務を実施していたことから、商工会では商工業向けの職業紹介事業を導入することになった。

同事業は、企業の発展と雇用対策が目的だが、北海道新幹線の工事関係による経済効果も見込まれる。

信

通

求人は会員企業に限られ、人手が必要な時に同商工会へ申し込む。一方、求職者の利用には



制限がなく、働く意欲のある人なら市民以外でも受け付ける。

求職者は商工会の窓口へ備え付の「求職申込書」に氏名や住所、希望する職種や就労時間などの必要事項を記入し登録する仕組み。

これまで、求人者をハローワークや募集広告に頼り採用してきた企業は、無料で迅速な人材確保ができるようになった。

商工会では、職業紹介業務導入によって地域に密着した雇用と会員企業の充実が図られることを期待している。



山内 絵管 今金町商工会 マイバッグ事業

今金町商工会(水野進会長)は平成十三年度から、ゴミ減量とリサイクル化に向け「資源の省力化と地球環境にやさしい町づくり推進事業」を展開し、買い物袋持参の普及活動を行ってきた。

また、女性部では「花のイベント」事業の中でも買い物袋の持参運動も継続するなど環境問題の呼びかけを行っている。

商工会では、これまでの活動をさらに発展させるため、今年度から本格的にマイバッグ持参の普及、推進のため「マイバッグ事業」を実施することになった。



同事業は、町内の商店等で買い物袋を持参した場合にポイントカード「マイバッグ利用カード」を発行するもの。

ポイントカードは、町内会員や福祉の店「みんなの広場ひだまり」など七十七店舗が加盟。

買い物袋持参の買い物一回で一個のポイントが付き、三十個でゴミ袋や商工会の加盟店舗で構成される今金スタンプ会「うれしーる」のシール五十枚と交換できる。「うれしーる」は通常は百円の買い物で一枚、一冊四百枚で五百円分の買い物に使え

る。ポイントの交換は商工会と三店舗でできる。商工会では省資源化などを進めるとともにスタンプ会との連携で、町内での買い物物の促進と「資源の省力化と地球環境にやさしい町づくり推進事業」の意識啓発を図っている。



志内 後管 羊蹄山麓地域観光 ガイド育成事業

広域連携を行っている羊蹄山麓地域の六商工会(ニセコ町、蘭越町、真狩村、留寿都、喜

茂別町、京極町)と倶知安商工会議所は、観光ガイド用のテキストブックを作成した。テキストブックは、「ぐるっと羊蹄まちしるべ」と名づけられ、羊蹄山麓地域の観光資源をはじめ、歴史、文化、産業等の情報をB5版二ページに集約されている。



六商工会と会議所は七町村を訪れる観光客への「おもてなし」ホスピタリティの向上、地域のイメージアップのため、昨年から観光ガイド構想に取り組んでいる。

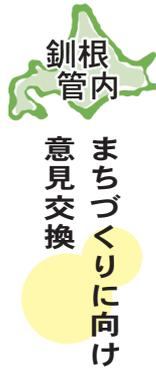
本年度は、真狩村商工会が幹事で「羊蹄山麓地域観光ガイド育成事業」として、「小規模事業者新事業全国展開支援事業」の指定を受けて実施。羊蹄山麓を訪れる観光客のリピーターの定着と経済の活性化を図ることを目的としている。さらに、山麓地域の住民や、

管内

観光関係者に観光への意識を高めてもらうため、十一月に「観光ガイド育成研修講座」を6回開催。十二月一日に「羊蹄山麓広域観光ガイド検定試験」を行う。

真狩村商工会の碓事務局長は「羊蹄山麓地域の魅力を再発見する機会にしてほしい」と話す。本年度は、テキストブック並びに講習会、受験料ともに無料となっている。今回の試験は初級のみだが、来年以降は中級、上級とレベル別の資格を設定する計画がある。

お問い合わせは、真狩村商工会
0136・45・2126へ



根室管内別海町商工会（橋本淳一会長）では、八月二十九日、商工会総務委員会が主管して、別海町議会産業常任委員会との意見交換会を開催した。

この意見交換会は、今年四月に、新町長・議会議員が就任されたことに伴い、各常任委員会構成が新体制になったことよって初めて開催された。商工会からは、正副会長、青年部長・女性部長、各部会長、総務委員の十二名が出席し、近隣町村の大型店への購買人口流出に歯止めがきかない状況などが説明された。



出席委員からは「特産品作り

に知恵を絞るべき」「若者が戻ってくるようなイベントの工夫が必要」などの提言。さらに、「商工会と議会が意見を出し合い新しい別海町を作りたい」などの意見があり、有意義なものとなった。

目立って、見せて事故防止!!

～デイ・ライト運動実施中～

《こんな効果があります》

- 遠くからでも確認されやすい。
- ドアミラー等を通して確認されやすい。
- カーブミラーを通して確認されやすい。
- 雨や曇の日には特に目立ちます。



赤い羽根募金

共同募金

www.akaihane.or.jp

●赤い羽根データベース『はねっと』をご覧ください。

運動期間 10月1日▶12月31日

開催日程	テーマ	講師（敬称略）
	オリエンテーション	北海道商工会連合会
第1ステップ 導入編 1/28(月) 9:30～18:00	近年始まった新市場主義の思想と対応策	地域経済研究所 理事長 阿座上洋吉
	発注者が求める工程管理	帯広土木現業所 事業部長 佐藤 義広
	近代工事管理が高まってきた経営環境の変化とその背景	地域経済研究所 理事 尾形 顕
第2ステップ 実践編 1/29(火) 9:30～18:00	新しい経営思想による工事管理手法の導入と実践	㈱ホクウウ創研 代表取締役 高津徹太郎
	新しい経営思想による工事管理の戦略的活用法	地域経済研究所 理事長 阿座上洋吉
	本格的パート理論とその根拠	㈱ホクウウ創研 代表取締役 高津徹太郎
第3ステップ 応用編 1/30(水) 9:30～18:00	新しい工事管理手法による実践的トレーニング	地域経済研究所 理事 尾形 顕
	新しい経営思想による工事管理の高度なテクニック	㈱ホクウウ創研 代表取締役 高津徹太郎
	新しい経営思想による実践的活用の成功事例紹介	実践企業交渉中
	戦略的近代工事管理の導入を成功させるための総括	地域経済研究所 理事長 阿座上洋吉

経営革新塾業種別コース（建設業）in 帯広開催のご案内

道商工連では、今月三日から十七日までの土・日の五日間、既に事業を営んでいる経営者や若手後継者を対象に、新事業を行うための経営戦略、組織マネジメント等の知識、ノウハウの体得を支援するための「経営革新塾」を開催する。二回目になる経営革新塾は地方開催として平成二十年一月二十八日から三十日までの三日間、開催希望が多かった業種別コースとして建設業を対象にした塾を帯広市ホ

テリ日航ノースランドで開催する。テーマは「新市場主義時代を乗り切るための経営戦略と実践」で次のカリキュラムで実施する。募集定員は三十名で、参加対象は経営管理者（企業代表者等）、技術管理者（技術部長等）、現場技術者（現場代理人等）の受講料五千円（三日間税込み）

詳しくは、地域振興部、十勝支所にお問い合わせ下さい。

ヒューマンプラス



新篠津村商工会長
工藤 信夫さん

工藤会長は、平成九年五月から新篠津村商工会長を務め、平成十七年十一月には、北海道産業貢献賞を受賞。平成十八年より、道商工連理事、石狩管内商工会連合会長を務め、更には村の固定資産税評価委員や観光協会監事等の公職にもついでおり、工藤会長の穏やかな人柄と、確かな指導力で村内の人望を集めている。

新篠津村は、石狩支庁管内に属し、稲作を中心に、花卉栽培、野菜栽培の農業を基幹産業とし、田園に囲まれた、見渡す限り平野が続く、北海道らしい景観に恵まれた村である。
村の特色としては、農業だけではなく、温泉と二十七ホールあるゴルフ場があり、札幌や岩見沢など近郊からの入込みもあ

り、福祉面においても、道立の高等養護学校、知的障害者施設、授産施設、老人ホーム、デイケアセンターなどの施設が充実している。

また、定住を促進するため、団地造成を行い、分譲住宅の購入者に対し、固定資産税支援金や、子育て支援金などの支援を行っている。

これからの展開としては、定住促進に加えて、農業体験と地域とのふれあいが行えるような、長期滞在型の施設や、受け入れ体制の整備が必要であると工藤会長は語る。

新篠津村商工会は、会員数五十九名(組織率七十五パーセント)。会員の構成は、建設業が十八名と一番多く、次に小売業の十二名、サービス業十一名。役員は、会長以下十三名。



企業紹介

新栄工建(株)は、昭和三十一年三月、先代の工藤秀一氏が、当時、土壌改良事業で使用する木材の供給を行う「工藤木材」として創業、昭和四十五年三月に法人成りした時に新栄木材産業(株)とし、建築土木資材を中心に業績を上げてきた。平成十三年三月に現社名に変更、後継者である工藤孝史専務(石狩管内商工会青年部連合会長)が、建築会社に勤めていた繋がりから、現在では、年商の六割から七割を建築工事が占める。

従業員数九名、資本金一千五百万円、年商三億円の企業である。

経営者の退職金制度を知っていますか？

「小規模企業共済」ってのは経営者が事業をやめたり、役員を退いたときなどに備える

退職金制度
なんだって!

将来もらえる共済金は一括で受け取ると**退職所得扱い**になって税制上のWメリット!

掛金は**節税**にもなるのよ!

●本制度についてのお問い合わせ・お申し込みは
お近くの **商工会** 又は **北海道商工会連合会** へ
【制度内容は次のホームページをご覧ください。〈<http://www.smrj.go.jp/>〉】

…………… 本制度は、独立行政法人 中小企業基盤整備機構が運営しております。……………

速報

道内商工会の

現況まとめ

道商工連では、このほど本年四月一日現在における北海道内商工会の現況をとりまとめた。

商工会数は一六二商工会で、前年に比べ八商工会の減となったが、これは、四月一日に六地域で十三の商工会が合併したことで、函館市銭亀沢商工会が会議所と統合したことによる。

組織概況は、商工業者数が五一、六八五社で、前年四月一日の調査と比べて八五二社減となった。この内小規模事業者数は、四五、〇九七社で、同六六六社減となっている。

商工業者会員数は、三一、八四二社で、同八八八社の減。定款会員数は、一、五四六社で同十六社の増となった。

定款会員を加えた総会員数は、三三、三八八社で同八七二社減となり、組織率も六二・一％で同〇・七ポイント前年に引き続き減少となった。

なお、全国連がまとめた全国の商工会の概況によると、商工会数は二、〇七六で前年に比べて

建設業の完成工事額、十月十二月は大幅悪化の見通し

道商工連は、道内商工会地域の平成十九年度第二・四半期七月九月期実績による「中小企業景況調査」の結果をまとめた。

「経営上の問題点」としては、全業種とも概ね「需要の停滞感」があり、「設備投資」の面では全業種とも回答事業所の9割以上が実施していないとの調査結果となった。

中小企業景況調査結果

その他、景気動向指数D・I（増加・好転企業割合から減少・悪化企業割合を引いた指数）による主要景況項目である売上額、採算資金繰りの状況は次のとおり。

二六六減少しており、全国的に商工会の合併等が進んでいることがうかがわれる。

また、総会員数は、九六三、四二八社で同二〇、九三一社減少し、組織率は六〇・九％となり同〇・九ポイント減少となっている。全国的にも減少傾向となっている。

◎今期と前期の調査内容比較

(それぞれ前年同期比)

製造業

【採算】二・一ポイント改善の△二十三・四

【売上額】二・二ポイント悪化の△十・七

【資金繰り】八・五ポイント悪化の△二十三・四

建設業

【完成工事額】四・三ポイント改善の△十一・〇

【採算】四・四ポイント改善の△二十八・三

【資金繰り】十一・四ポイント改善の△十一・三

小売業

【売上額】二十一・五ポイント改善の△三十三・〇

【資金繰り】六・〇ポイント改善の△二十二・六

【採算】〇・八ポイント悪化の△三十三・四

サービス業

【売上額】六・九ポイント悪化の△四十・二

【採算】十一・一ポイント悪化の△三十六・九

【資金繰り】二・八ポイント悪

化の△二十六・七

◎今期と比較した十月十二月見通し(それぞれ前年同期比)

製造業

【売上額】〇・一ポイント改善の△十・六

【資金繰り】二・二ポイント改善の△二十一・二

【採算】〇・六ポイント悪化の△二十四・〇

建設業

【採算】〇・一ポイント改善の△二十八・二

【完成工事額】三十・三ポイント悪化の△三十一・九

小売業

【売上額】三・一ポイント悪化の△三十六・一

【採算】一・七ポイント悪化の△三十五・一

【資金繰り】五・三ポイント悪化の△二十七・九

サービス業

【売上額】十・五ポイント改善の△二十九・七

【採算】六・五ポイント改善の△三十・四

【資金繰り】五・二ポイント悪化の△三十一・九

商工貯蓄共済実績報告

2007年9月末現在

1	生命加入実績	22,050 件	82,747 口
2	傷害加入実績	693 件	3,050 口
3	医療加入実績	3,915 件	16,507 口
4	積立金実績		17,117,480 千円
5	幹旋融資実績		
	8～9月実績	117 件	316,700 千円
	年度実績	406 件	1,156,750 千円
6	幹旋融資残高	2,104 件	4,592,883 千円

観光・ビジネス・ご婚礼・ご会合に心をごめたおもてなし。

【ご宿泊】
【ご婚礼】
【ご宴会】
【ご会合】

レストラン **スジカ**
中国料理 **四川飯店**
和食料理 **ゆきくに**
洋食料理 **かき**
そば屋 **山福**

ホテル札幌カーテンパレス

〒060-0001 札幌市中央区北1条西6丁目 TEL/011-261-5311
URL http://www.hotelgpp-sapporo.com/

トの大幅悪化の△四十一・三
【資金繰り】十五・四ポイント悪化の△二十六・七

関係行事予定

…11月…

- 〔石狩〕◇1日～2日 管内職員協管外研修(第2班)(函館市)◇3日 ブロック青年部員研修会(札幌市)
- 〔渡島〕◇2日 業務別(税務指導)研修会(函館市)
- 〔松山〕◇1日 管内職員協総務厚生委員会(函館市)◇6日 業務別(税務指導)研修会(函館市)◇8日 女性部長会議(乙部町)◇22日 管内職員協事業推進委員会(江差町)◇27日～30日 管内商工会長視察研修(東京都・静岡県)
- 〔後志〕◇26日～30日 管内商工会長等道外視察研修(東京都、会職員研修会(補助員・記帳専任等:コース二)(帯広市)◇27～28日 全道ブロック別商工会職員研修会(旭川市)
- 〔上川〕◇1日～2日 管内職員協記専等部会研修会(旭川市)◇14日～16日 管内職員協道外視察研修(東京都)◇12日 管内商工会北部ブロック振興会議(下川町)◇26日～29日 管内商工会長等道外視察研修(鹿児島・宮崎県・東京都)
- 〔留萌〕◇8日～9日 管内職員協経営指導員部会研修会(留萌市)◇25日～29日 管内商工会長道外視察研修(沖縄県・東京都)
- 〔網走〕◇1日 管内市町村長と商工会長会議(北見市常呂)
- 〔日高〕◇29～12月2日 管内商工会長等道外視察研修会(宮崎県・他)
- 〔十勝〕◇1日～2日 全道ブロック別商工会職員研修会(事務局長)(音更町)◇6日～7日 全道ブロック別商工会職員研修会(補助員・記帳専任等:コース一)(帯広市)◇7日 業務別(融資指導)研修会(帯広市)◇10日 ブロック青年部員研修会・管内青連結成四十周年記念祝賀会(帯広市)◇
- 〔釧路〕◇12日 知的財産啓発普及事業講習会(釧路市)◇13日 釧根ブロック業務別(税務指導)研修会(釧路市)◇19日 商工会・商工会議所連絡協議会(鶴居村)
- 〔根室〕◇1日 局長指導員合同会議(中標津町)◇10日 管内職員研修会(中標津町)
- …12月…
- 〔釧路〕◇1日 管内青連結成四十周年記念式典(釧路市)

補償・安心・信頼

損保ジャパン代理店
地域密着型サービス外部評価
介護サービス情報の公表指定調査機関

(有)ふるさとネットサービス

〒060-0001 札幌市中央区北1条西5丁目3番地 北1条ビル3階
TEL/011-222-3580 FAX/011-222-3584

この世の中、三種類の人間から成り立つという。①コトを起す人 ②コトが起きるのを見ている人 ③何が起きているかわからない人の三パターンである。

何が起きているかわからない人よりはコトが起きるのを見ている人、見ている人よりは当事者になりたいと思うのが経営者ではなからうか。

編集後記



この世の中、三種類の人間から成り立つという。①コトを起す人 ②コトが起きるのを見ている人 ③何が起きているかわからない人の三パターンである。

何が起きているかわからない人よりはコトが起きるのを見ている人、見ている人よりは当事者になりたいと思うのが経営者ではなからうか。

若手の目標志向を高めるには！

可能性を引き出し戦力化する手段とは！？

人材育成を支援する研修機関

中小企業大学校旭川校

独立行政法人中小企業基盤整備機構 北海道支部 / 市場化テスト(モデル事業)受託事業者 株式会社 東京リーガルマインド

お薦め講座

「成りたい自分になる手法！」

自ら成長する社員養成講座

人間関係を改善したい！
チャンスに強くなりたい！

貢献できる”自分革命講座”

●カリキュラムの主な目的と内容:

目標志向を高める自分と部下を育てるスキルを身につけます。

- ・現状把握の方法と問題点
- ・自己資源を探索・発見する
- ・自己目標プランの作成
- ・部下の目標設定と達成

◆受講料：32,000円(6時間/日×4日間)

◆期間：平成19年12月4日(火)～7日(金)

◆講師：日本アクションラーニング協会認定 ALコーチ 鈴木 友之
総合商社勤務にて情報システム部長、人事部長兼常務執行役員を歴任。経営・人事コンサルタント、キャリアカウンセラー、産業カウンセラー、生涯教育開発財団認定コーチ他

類似講座 「人間力をアップする職場の心理学(コミュニケーションを築くコツとは?)」講座

12月10日(月)～11日(火)

受講料:19,000円

組織の活性・人間力を高めるための職場環境づくりノウハウ

研修担当(TEL 0166-65-1200)まで、お気軽にお問い合わせ下さい。

<http://www.smrj.go.jp/inst/asahikawa/>